



Association Européenne pour l'Information
sur le Développement Local a.s.b.l.



RAPP^{ORT} ANNUEL 2013

TABLE DES MATIÈRES

AEIDL 2013

Nouvel élan	4
-------------------	---

VIE ASSOCIATIVE

2013 - Une année dans la vie de l'Association	5
-----------------------------------------------------	---

PROJETS AEIDL

Les projets propres à l'AEIDL	8
-------------------------------------	---

ENVIRONNEMENT

LIFE+: au service de l'environnement	10
--------------------------------------------	----

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

FARNET : le développement durable des zones de pêche européennes.....	12
-----------------------------------------------------------------------	----

EMPLOI ET AFFAIRES SOCIALES

Fonds social européen : la transnationalité encore et toujours	14
----------------------------------------------------------------------	----

DÉVELOPPEMENT RURAL

« Helpdesk » du Réseau européen d'évaluation du développement rural	16
---------------------------------------------------------------------------	----

RECHERCHE ET TRANSPORTS

TRIP: diffuser la recherche européenne en matière de mobilité et de transports	19
-----------------------------------------------------------------------------------------	----

DÉVELOPPEMENT LOCAL

Missions, études et interventions autour du développement local	20
-----------------------------------------------------------------------	----

Au revoir, Marie-Lise

Après avoir enseigné la philosophie pendant vingt-huit ans, Marie-Lise Semblat était devenue en 1993 professeure-chercheuse au Collège Coopératif (Paris) pour lequel elle entreprenait des sessions de formation d'adultes au Sénégal, à Madagascar et en Haïti. C'est dans ce dernier pays, suite à un accident de la route, qu'elle est décédée le 24 avril 2013.

Présidente de l'AEIDL de 2002 à 2006, Marie-Lise était engagée dans des réseaux citoyens et des associations visant la promotion du développement local tout autant que celle des femmes. Elle a fondé en 1993 ASTER (Actrices sociales des territoires européens ruraux), réseau européen devenu international, impliqué dans l'approche de genre.

25 ans!

L'Association européenne pour l'information sur le développement local (AEIDL) est une entreprise à finalité sociale qui vise à améliorer le bien-être humain plutôt que de maximiser les profits d'actionnaires extérieurs. Association sans but lucratif, l'AEIDL œuvre à promouvoir et largement diffuser les initiatives locales et citoyennes en Europe. Ce rapport synthétise les activités et les contrats que nous avons réalisés en 2013.

Fondée en 1988 par des citoyens partageant les mêmes valeurs et une vision commune de l'Europe, l'AEIDL a donc fêté son 25^e anniversaire en 2013. L'événement nous a conduits à nous repencher sur nous-mêmes et sur le monde extérieur, à nous efforcer à la fois d'améliorer notre culture d'entreprise et de nourrir le débat sur le développement local dans le contexte des perspectives politiques de l'Europe de demain.

L'année 2013 a été marquée par la préparation de la conférence européenne «*L'initiative locale réinvente l'Europe*» qui a couronné ce 25^e anniversaire en février 2014. Une préparation à laquelle a contribué toute la «communauté AEIDL». Un autre moment fort a coïncidé avec cet anniversaire: la fin de la rénovation des locaux de la «maison AEIDL», sous la supervision de notre directeur.

2013 fut aussi la deuxième année de mise en œuvre de la nouvelle stratégie que l'AEIDL a adoptée en 2011. A cet égard, un certain nombre de jalons ont été posés et cette dynamique a continué à enrichir l'expérience de l'AEIDL. Les quatre sous-comités et la task-force pour l'organisation du 25^e anniversaire mis en place constituent le principal moteur de cette démarche qui mobilise et associe l'ensemble de l'équipe et le conseil d'administration. Ces comités ont notamment commencé à élaborer un plan de communication interne et lancé le processus devant permettre à l'AEIDL d'obtenir le

label «entreprise écodynamique». Ils ont également formalisé une méthodologie pour la création et la gestion des groupements européens d'intérêt économique (GEIE) auxquels l'AEIDL est amenée à participer et finalisé les règles d'admission à l'Assemblée générale ainsi que la procédure de recrutement de nouveaux membres. La démarche est également à l'origine des différentes task-forces mises en place pour faciliter le renouvellement des contrats actuels mais aussi bien positionner l'AEIDL en vue de nouveaux marchés.

Ayant réservé pour ce poste un budget de 50 000 euros, l'AEIDL a lancé en 2013 un premier appel à propositions auquel l'ensemble de la communauté AEIDL - membres-associés, employés et collaborateurs réguliers - était invitée à répondre. Cet appel a débouché sur cinq projets dont le plus abouti à ce jour est ECOLISE, premier réseau paneuropéen d'initiatives locales durables en faveur d'une société à faible émission de carbone.

Conformément à la stratégie établie, aux activités associatives décrites dans ce rapport et grâce aux efforts des équipes de projet, les contrats ont pu être honorés au mieux de nos attentes et de celles de nos clients, malgré le double défi inhérent à l'année 2013, à savoir la fin de la programmation européenne 2007-2013 et le basculement vers la nouvelle programmation 2014-2020. D'une part, nous devons être prêts pour les échéances importantes qui jalonnent 2014 dans les quatre domaines des contrats actuels de l'AEIDL (environnement, emploi, développement rural et développement des zones côtières) afin d'assurer la pérennité de l'entreprise; d'autre part, forts de notre expertise, nous devons nous ouvrir à d'autres marchés, tout en restant fidèles à notre objectif de «réinventer l'Europe par l'initiative locale».

L'AEIDL est née à un moment charnière de l'histoire de l'Europe. 1988 fut en

effet marquée par des changements majeurs sur notre continent. En juin, la Commission européenne dirigée par Jacques Delors a redynamisé le processus de l'intégration européenne en finalisant les conditions pour la réalisation du marché intérieur et en jetant les bases pour l'introduction de la monnaie unique.

C'est également en 1988 que Mikhaïl Gorbatchev annonce la «Perestroïka». C'est aussi l'époque de la renaissance de Solidarité en Pologne et l'apogée de Lech Wałęsa. C'est également l'année qui voit les sociétés civiles d'Europe centrale et orientale faire à nouveau entendre leur voix, annonçant ainsi les bouleversements politiques qui allaient se produire dans les pays communistes.

Cette même année, la communication de la Commission européenne, «L'Avenir du monde rural» (COM(88)501) a constitué le premier plaidoyer fort pour une politique rurale européenne et jeté les bases du programme LEADER, qui consacrait l'approche ascendante du développement local et l'initiative citoyenne à travers l'Union. L'AEIDL allait jouer un rôle important dans ce programme et se faire ainsi connaître dans toute l'Europe.

Par un beau soir de l'été 1988, Bruce Springsteen se produisait à Berlin-Est devant 300 000 jeunes Allemands. Il s'est avancé vers le micro et a expliqué à la foule les raisons qui l'avaient décidé à jouer là: «Je ne suis pas ici pour soutenir tel ou tel gouvernement, ni pour m'y opposer. Je suis venu pour jouer du rock 'n' roll pour vous, espérant qu'un jour tomberont les barrières qui séparent les pays et les peuples.» L'année suivante, c'était la chute du mur de Berlin.

25 ans plus tard, nous sentons qu'est revenu le temps de faire tomber certains murs symboliques et de réinventer l'Europe que nous aimons, une Europe véritablement «intelligente, durable et inclusive».



Márta Márczis,
Présidente.

3 avril 2014

Nouvel élan

L'année 2013 a vu l'AEIDL lancer plusieurs projets propres et poursuivre les contrats qui la lient – seule ou en partenariat – avec ses clients principaux dont plusieurs Directions générales de la Commission européenne.

La nature des prestations réalisées a concerné à la fois nos principaux métiers (animation de réseau, communication, publication, organisation d'événements, création et maintenance de sites Internet...) et des thématiques touchant directement les acteurs locaux: l'emploi, l'environnement, le développement territorial, urbain, rural...

Les contrats avec les institutions européennes ont, une fois de plus, représenté une forte proportion des activités de l'AEIDL (98% des recettes) alors que les prestations réalisées pour des collectivités territoriales et des réseaux auront compté pour seulement 2% des recettes totales, en continuité par rapport à 2012.

Les recettes globales de l'Association auront connu une diminution par rapport à l'année précédente (-10%) et par rapport au budget mais dans une moindre mesure (-3.41%) suite à une diminution du chiffre d'affaire essentiellement pour ce qui concerne le contrat LIFE avec la DG Environnement. Cette diminution provient du retard dans l'approbation par la DG du rapport final au moment de la clôture des comptes de l'AEIDL. Quant aux dépenses, elles ont suivi la même tendance que les recettes, soit une diminution par rapport à 2012 de 5% tout en étant néanmoins en ligne avec le budget 2013 (-0.18%). La maîtrise des coûts, conjuguée à l'optimisation des budgets disponibles auprès de nos contractants, aura cependant permis de dégager un résultat net positif, qui consolide les postes du bilan.

Conformément au budget, l'AEIDL a investi en 2013 plus de 311 000 Euros dans l'amélioration de son cadre de travail. Cette rénovation a notamment consisté à moderniser le système électrique afin de répondre aux dernières exigences en matière de câblages informatiques, à installer un système

de détection d'incendie et à se doter d'un éclairage plus efficace tout en étant moins gourmand en électricité. Elle s'est accompagnée d'une reconstruction totale du rez-de-chaussée afin d'améliorer les conditions de travail (meilleure acoustique), de disposer de salles de réunion mieux adaptées et de mettre en évidence la «marque» AEIDL. En ce qui concerne la formation du personnel, le budget a été investi dans la gestion des bases de données, un effort important ayant en effet été consacré à la mise en place d'un nouveau système de documentation. Beaucoup d'heures de travail ont aussi été dévolues à la maintenance du site Internet de l'AEIDL afin d'en faire un outil d'information exemplaire sur les thématiques sociales, environnementales et territoriales.

Quant au volume de travail presté, il affiche une importante augmentation de 8 600 heures comparé à 2012, reflétant la montée en puissance du nouveau contrat LIFE. 2013 a ainsi vu les salariés et les indépendants prester un total de 44 480 heures, ce qui représente 26 postes équivalents temps plein pour



35 personnes - employés, collaborateurs indépendants et experts associés confondus.

Enfin, de nombreuses réunions rassemblant toutes les forces vives de l'Association ont pu être organisées afin de poursuivre la mise en place d'un plan stratégique plus en phase avec les mutations socio-économiques et institutionnelles des années à venir.

Jean Vanweydeveld,
Directeur général.

TASK FORCE 25 ANS

Une task force a été constituée en début d'année 2013 pour coordonner les activités liées aux 25 ans de l'AEIDL. Elle a réuni 4 membres du CA, et 2 membres de l'équipe.

Progressivement, la décision prise a été de consacrer les efforts à l'organisation d'une grande conférence à Bruxelles.

Un séminaire en mars 2013 à Paris a permis d'en fixer les grandes orientations, de décider du principe d'y inviter 25 représentants d'initiative, et d'en prévoir les grandes lignes.

Des réunions régulières de la task force ont eu lieu à l'occasion de chaque Conseil d'Administration. Plusieurs réunions ont également lieu par Skype.

Un projet de manifeste a été élaboré début 2013. Il a fait l'objet de commentaires et propositions de multiples contributeurs. Il a abouti à la contribution «Repenser le projet européen à partir des citoyens et des territoires» qui a servi de support aux rencontres des 19 et 20 février 2014: «l'initiative locale réinvente l'Europe».

La préparation de la conférence s'est considérablement accélérée à partir de décembre 2013, à partir du moment où la date de la Conférence a pu être arrêtée, sur la base des disponibilités de salle proposées au Parlement, et de l'accord de deux députés européens de parrainer l'évènement.

2013 - Une année dans la vie de l'Association



Durant l'année 2013, la vie associative de l'AEIDL a été très active, entre la vie statutaire ordinaire, avec la tenue de deux Assemblées générales, la mise en œuvre du plan stratégique validé par l'AG de 2012, la préparation de la manifestation pour fêter les 25 ans de l'AEIDL.

Vie statutaire

L'Assemblée générale (AG) ordinaire d'avril 2013 a été suivie d'une AG en novembre centrée principalement sur la question des modalités d'adhésion de nouveaux membres. A ce jour, après accueil de quatre nouveaux candidats (de Bulgarie, d'Italie et de Suède), le nombre d'adhérents a été porté à 30, dans un souci d'ouverture, de parité et toujours de compétences et de mobilisation pour la construction européenne; 13 pays européens sont représentés: Belgique (8 membres), France (6), Italie (4), Hongrie (2), Royaume-Uni (2), Bulgarie (1), Allemagne (1), Espagne (1), Irlande (1), Lituanie (1), Portugal (1), Serbie (1) et Suède (1).

Dans les 5 conseils d'administration (CA) tenus, toujours avec une participation importante, les administrateurs ont assuré:

- avec attention et satisfaction le suivi des activités et leur développement, la stabilité retrouvée et maintenue du budget, ainsi que des affaires courantes;
- le chantier de rénovation et la mise aux normes des locaux menés par le directeur. Les propositions ont été l'objet de discussions et suivies au fur et à mesure du déroulement des opérations; Le souhait de tenir un CA à l'extérieur de Bruxelles n'a pu être tenu, mais reste en projet.
- L'information aux adhérents a été assurée par les envois réguliers de courriels du directeur et l'envoi de la publication bimensuelle AEIDL Flash à tous.

Plan stratégique

- Les 4 sous comités thématiques (SC) créés dans le cadre du plan stratégique approuvé en juin 2011 par l'Assemblée générale, ont avancé dans leurs travaux (les premiers bilans des travaux avaient été présentés lors de Assemblées générales de juin 2012 et avril 2013) il en sera de même pour l'AG 2014).
- Un consensus durable s'est dégagé sur la qualité des échanges, sur l'implication conjointe des membres du CA et de l'équipe, sur les projets très concrets proposés par les uns et les autres.
- Chaque SC a établi un plan de travail et un budget prévisionnel pour la réalisation des opérations projetées.

Les 25 ans de l'AEIDL

L'idée d'organiser une manifestation pour l'anniversaire les 25 ans de l'AEIDL a très rapidement reçu l'approbation générale. Elle émanait des propositions de plusieurs des SC. Il n'a pas été possible, par manque de temps, de programmer cette rencontre en fin 2013, et elle s'est tenue en février 2014 à Bruxelles.

La préparation et la mise en œuvre ont été confiées à une task-force composée principalement d'administrateurs et de l'équipe.

Le choix du thème et du titre a fait l'objet de grandes discussions et d'un



© Taty Johnson

travail approfondi. C'est suite à tous ces débats que le titre a été choisi, comme illustrant bien les objectifs de l'AEIDL, les missions dont elle se sent investie, les valeurs qu'elle porte: **«L'initiative locale réinvente l'Europe»**.

Pour l'illustrer cela, il a été demandé à tous d'identifier 25 initiatives locales de développement. Un gros travail de mémoire et de reprise de contact a été réalisé.

Cette préparation a permis de reprendre et de resserrer les contacts et partenariats autour de valeurs et pratique communes.

Yves Champetier a joué un rôle pivot et de mémoire dans tous ces aspects.

Bref, en 2013 la vie associative de l'AEIDL a été intense et productive. L'équipe a été largement associée, et s'implique.

L'identité AEIDL a été renforcée: à 25 ans elle se porte bien!

Les projets propres à l'AEIDL

La démarche stratégique en cours à l'AEIDL a débouché sur la mise en œuvre de plusieurs projets propres à l'Association, notamment: ECOLISE, Constellations durables urbaines et SEWA.

ECOLISE: quand le local montre la voie vers une société sobre en carbone

VALEUR AJOUTÉE

ECOLISE est le résultat d'une étude menée par l'AEIDL en 2012/2013 dont le but était d'évaluer la situation de l'action locale en matière de changement climatique et de développement durable en Europe. L'étude a ainsi répertorié plus de 2 000 initiatives citoyennes locales directement engagées dans des activités concernant ces deux domaines. Elle a également permis de réunir des acteurs-clés à travers toute l'Europe afin de débattre sur la création d'un réseau européen destiné à soutenir la coopération et l'échange entre ces initiatives.

Lancé par l'AEIDL en mai 2013, ECOLISE, le réseau européen des initiatives locales pour le climat et la durabilité, fédère à travers l'Europe plusieurs organisations citoyennes engagées localement dans des actions en faveur du développement durable.

Les membres d'ECOLISE comprennent des réseaux internationaux, nationaux et parfois régionaux d'initiatives locales, ainsi que d'autres organismes actifs à l'échelle européenne dans la recherche, la formation, la communication ou d'autres activités, qui soutiennent des actions citoyennes en matière de changement climatique et de développement durable. En rassemblant ces organisations, ECOLISE vise à mettre sur pied une stratégie commune au niveau européen ainsi qu'une plateforme pouvant faciliter des actions collectives.

Au travers de ses activités, ECOLISE s'efforce d'améliorer la visibilité de l'action locale en faveur du développement durable et de la

lutte contre le changement climatique en Europe, en favorisant les échanges, la coopération, l'amélioration et le partage des connaissances entre acteurs européens. ECOLISE ambitionne par ailleurs de renforcer l'influence collective de ses membres sur l'élaboration de politiques européennes, nationales et locales. ECOLISE s'appuie sur les expériences réalisées dans d'autres parties du monde et, dans la mesure du possible, souhaite inspirer et soutenir des initiatives semblables en dehors de l'Europe.

Une première rencontre entre les représentants des différentes parties prenantes à Bruxelles, les 13 et 14 juin 2013.



ECOLISE 

Commanditaire: AEIDL

Durée: 2013 - ...

Budget: n.c.

Équipe: 4 personnes concernées

www.ecolise.eu

«CONSTELLATIONS DURABLES URBAINES»: Formation-découverte du développement durable en territoire urbain

Les villes sont des laboratoires du futur pour le développement durable, à la fois sources de problèmes mais également porteuses de solutions innovantes. C'est pourquoi l'AEIDL, en partenariat avec Greenloop, a créé une nouvelle formation d'une semaine permettant de découvrir et de débattre d'initiatives locales ayant expérimenté avec succès de nouveaux partenariats, et surtout changé les mentalités pour un développement urbain plus durable.

L'objectif de cette formation est d'amener les participants, étudiants ou professionnels, européens ou non, à s'inspirer de ces exemples, de leurs défis et de leurs solutions, pour s'engager à leur tour dans des approches similaires sur leurs territoires.

Le programme se déroule principalement à Bruxelles, mais comporte

également une visite d'une journée dans une autre ville européenne (ex: Paris). Utilisant une méthodologie fondée sur l'intelligence collective et le travail collaboratif, ce programme innovant inclut une approche conceptuelle (paradigme écologique), la découverte sur le terrain de nouveaux projets et initiatives pilotes, des rencontres avec des acteurs pionniers en la matière, ainsi que des exercices pratiques et des moments de convivialité partagée sur cette thématique (dîner débat, film, etc.).

Il bénéficie du soutien de Philippe Van Parijs, Professeur d'économie et éthique sociale aux universités Saint-Louis (Bruxelles), de Louvain (UCL), d'Oxford, de Bielefeld et de Berkeley) et Olivier De Schutter, Rapporteur Spécial aux Nations Unies sur le droit à l'alimentation et Professeur d'économie et droit social à l'Université catholique de Louvain (UCL).



Commanditaire : AEIDL

Durée : 2013 - ...

Budget : n.c.

Équipe : 2 personnes concernées

SEWA, au service des femmes travailleuses indépendantes

SEWA, association de femmes travailleuses indépendantes, s'est inspirée des valeurs promues par Gandhi - entraide, solidarité, cohésion locale - pour faciliter la promotion sociale des femmes défavorisées tout au long de leur vie, tant privée que professionnelle. SEWA a fait l'objet d'une étude réalisée par Jyostna Patel de l'AEIDL.

L'association a été fondée en 1972 sous la forme d'un syndicat défendant

les droits des femmes qui travaillent sans contrat formel. Ces travailleuses exercent généralement des emplois peu réguliers et faiblement rémunérés qui ne s'accompagnent d'aucun régime de sécurité sociale. L'un des objectifs de SEWA consiste donc à aider ces femmes à améliorer leurs conditions de travail en négociant des salaires plus avantageux.

Établie à Ahmedabad dans l'État du Gujarat, cette association indépendante compte plus de 350 000 membres dans cet État ainsi que dans d'autres en Inde. Elle déploie également son expertise dans la mise en œuvre de programmes similaires dans d'autres pays comme l'Afghanistan et le Sri Lanka.



Commanditaire : AEIDL

Durée : 2013 - ...

Budget : n.c.

Équipe : 1 personne concernée

E-mail : jyostna.patel@aeidl.eu

LIFE+: au service de l'environnement

Informar, promouvoir, faire savoir, vulgariser... Depuis 2001, l'AEIDL est la «Communications Team» de ce programme environnemental européen majeur.

VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat conforte la position et la réputation de l'AEIDL, en combinant expertise en communication et politique environnementale européenne. L'AEIDL a également su établir et maintenir le contact avec de nombreux experts dans toute l'Europe et dans de nombreux domaines liés à la protection de l'environnement, de la nature et de la biodiversité. L'expérience acquise avec LIFE démontre la capacité de l'AEIDL à produire une information de qualité. Elle sera valorisée pour d'autres domaines touchant l'environnement tels que le changement climatique, les énergies renouvelables et, plus généralement, le développement durable.



© Estació Nàutica Sant Carles de la Rapita

L'Instrument Financier pour l'Environnement (LIFE) a été créé par la Commission européenne en 1992. Entre cette date et 2009, le programme a comporté plusieurs phases (LIFE, LIFE II, LIFE III) et volets (Environnement, Nature, Pays tiers) qui avaient déjà fait l'objet de contrats de communication confiés à l'AEIDL. Aujourd'hui, le programme LIFE+ s'inscrit dans la continuité de LIFE tout en intégrant des modifications importantes dans le cadre de la réorganisation des instruments financiers européens pour la période 2007-2013.

LIFE+ regroupe l'ensemble des lignes budgétaires précédemment dispersées au sein de la DG Environnement (LIFE, soutien aux ONG environnementales européennes, réseaux de villes durables, Forest Focus, etc.). Il comprend trois volets: «Nature et Biodiversité», «Politique et Gouvernance en matière d'environnement», «Information et communication».

Le programme LIFE+ dispose d'un budget de 2 143 409 000 EUR pour la période 2007-2013. 78% de ce budget est affecté au soutien de projets. Sur cette part, la moitié doit concerner le volet «Nature et Biodiversité» et un objectif de 15%

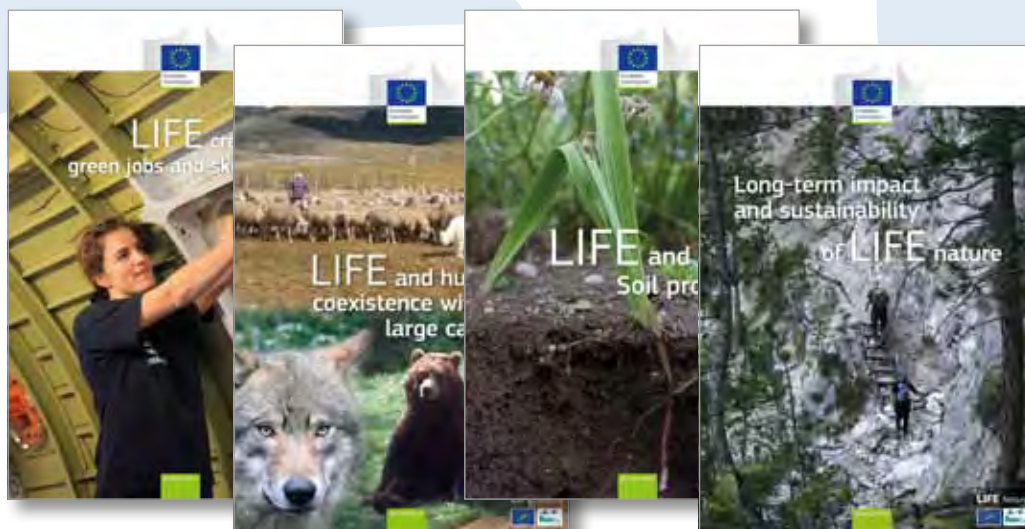
de cette enveloppe est fixé pour des projets transnationaux.

Dans le cadre de ce contrat, l'AEIDL a pour mission d'apporter le support et l'assistance aux activités de communication au niveau européen pour les projets concernant la fin du programme LIFE III et le programme LIFE+ pour lequel elle a débuté ses prestations en janvier 2009.

En septembre 2012, la Commission européenne a choisi le GEIE Astrale dont fait partie l'AEIDL pour assurer l'assistance technique au suivi des projets LIFE et aux activités de communication durant deux années supplémentaires (2013-2014).

En tant que Communications Team de LIFE, l'AEIDL effectue sur une base permanente les activités suivantes:

- Maintenance, actualisation et développement du site LIFE
 - o Le site web LIFE (<http://ec.europa.eu/life>) est actualisé quotidiennement
 - o Alimentation du LIFE Video Player (<http://lifevideos.eu/videos/>)
 - o Animation des comptes LIFE sur Facebook ([facebook.com/LIFE.programme](https://www.facebook.com/LIFE.programme)) et sur Twitter (twitter.com/LIFE_Programme)
- Résumés des **projets** clôturés (environ 130 par an)
- **Compilations** de nouveaux projets
 - o 3 compilations (1 par volet) concernant un total de plus de 200 nouveaux projets sélectionnés chaque année
- Newsletter **LIFEnews** (10 numéros par an)
- **Brochures thématiques** (4 par an)
- Brochures sur les **meilleurs projets** LIFE (2 par an)
- Diffusion et dissémination thématique des résultats des projets LIFE auprès des acteurs et décideurs
- «**Country overviews**» (résumés de la situation de LIFE dans chaque État membre de l'UE)
 - o Nous mettons à jour les fiches nationales des 27 États membres en y intégrant les projets sélectionnés chaque année et nous traduisons chaque fiche dans la (les) langue(s) du pays.
- Matériel de promotion LIFE
- **Bases de données** multimédia (photos, vidéos, documents, publications, etc.)
- Assistance aux projets LIFE en matière de communication
 - o Sur demande des porteurs de projets LIFE, l'AEIDL fournit



des conseils et une aide en matière de communication

- Révision des activités de communication
 - o L'AEIDL assiste les Unités LIFE de la DG Environnement dans l'élaboration d'une stratégie de communication. L'AEIDL est également chargée de compiler les données statistiques sur les consultations du site web LIFE et d'en faire une analyse trimestrielle.

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2013

- Les numéros de **LIFEnews** depuis le début de l'année 2013 ont abordé les thèmes suivants:
 - o Janvier: entretiens avec les chefs des Unités LIFE
 - o Février: LIFE à Chypre
 - o Mars: LIFE et le Climat
 - o Avril: LIFE et la Chasse
 - o Mai: LIFE et l'Agriculture
 - o Juin: LIFE et la semaine verte (Green Week) consacrée à l'air
 - o Juillet/Août: LIFE et le nouveau processus biogéographique
 - o Septembre: LIFE et les médias sociaux
 - o Octobre: LIFE en Croatie
 - o Novembre: LIFE et les sols

- o Décembre: entretiens avec les chefs des Unités LIFE

- Les **brochures thématiques** suivantes sont en cours de préparation:
 - o Les effets à long terme de LIFE Nature
 - o LIFE et les sols
 - o LIFE et la qualité de l'air
 - o LIFE et les espèces invasives
- Les **brochures thématiques** suivantes sont publiées:
 - o Emplois verts et formations vertes
 - o Les grands carnivores
- Publication des compilations de nouveaux projets sélectionnés en 2012
 - o 4 compilations (1 par volet + ONG environnementales) concernant un total d'environ 248 nouveaux projets et 30 ONG sélectionnés cette année
- Présence dans une dizaine de conférences/ateliers par mois partout en Europe.



Commanditaire: Commission européenne (DG Environnement)

Durée: 2009-2013

Budget: 4 000 000 €

Équipe: 16 personnes (10 équivalents temps plein)

<http://ec.europa.eu/life>, <http://life.aeidl.eu>,
<http://www.aeidl.eu/en/projects/environment/life.html>

FARNET :

le développement durable des

Dans le cadre du GEIE DevNet créé en partenariat avec Grupo Alba (Espagne), l'AEIDL participe à la Cellule d'appui du réseau européen des zones de pêche FARNET.

VALEUR AJOUTÉE

FARNET constitue une opportunité d'exploiter l'expérience territoriale rurale de LEADER de l'AEIDL dans une dimension nouvelle, ainsi que son expertise dans la communication des programmes européens. L'AEIDL est associée à une initiative qui est en train de devenir un des éléments centraux de la politique européenne de la pêche dans les années à venir.



© Giuseppe Scordella

Le contrat porte sur l'assistance technique au programme FARNET en vue du développement territorial des zones de pêche, en particulier celles qui sont affectées par la politique européenne de réduction des quotas de pêche et la reconversion de leur économie locale (Axe 4 du Fonds européen de la Pêche / FEP).

FARNET est destiné à les aider à mettre sur pied des FLAG (*Fisheries Local Action Groups*: groupes d'action locale pêche), sous forme de partenariats stratégiques menant ensemble des projets de développement tels que la valorisation des produits de la pêche ou la diversification de leurs activités, y com-

pris dans le domaine du tourisme, de l'éducation et de la culture. Au 31 décembre 2012, 303 avaient été sélectionnés, dans les 21 Etats membres concernés.

La Cellule d'appui FARNET effectue sur une base permanente les activités suivantes:

- Soutien méthodologique aux [autorités de gestion](#) et aux groupes (FLAG).
- Enrichissement permanent des différentes sections du site web. <http://www.farnet.eu>.
- Mise à disposition sur le site de [différents outils](#) à l'intention des acteurs de la mise en œuvre de l'Axe 4 du Fonds Européen de la

Pêche, notamment les ainsi que de Fiches par pays, les FAQ et les Fiches par FLAG.

- Compilation d'exemples de [bonnes pratiques](#) issues de l'Axe 4 et d'autres programmes.
- Publication de la [Newsletter](#): 6 numéros par an, en EN, FR, DE, et ES.
- Publication du [Magazine](#): en avril et octobre, en EN, FR, DE, et ES.
- Production de [Guides méthodologiques](#) en 11 langues ((EN, FR, DE, ES, IT, PT, EL, PL, RO, BG, DK).
- Présentation et valorisation de FARNET dans différents types d'événements à différents niveaux.

zones de pêche européennes



- Animation d'un Advisory Group (groupe conseil) sur l'Axe 4 du FEP (1 à 2 réunions par an).

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2013

- Poursuite de l'appui méthodologique aux différents pays prioritaires.
- Soutien à la coopération transnationale entre FLAG: Méditerranée (FR, ES, IT), mer Baltique (FI, PL, LT, LV, SE).
- Organisation et animation de deux réunions des Autorités de gestion à Bruxelles (mars et septembre).
- Appui à la DG REGIO sur le développement local participatif – Community Lead Local Development (CLLD).
- Organisation et animation de réunions d'information sur le CLLD pour les Unités géographiques de la DG MARE.
- Contribution à un séminaire de la DG MARE et de la Banque Mondiale sur le CLLD.
- Mise en ligne de 39 nouvelles FLAGsheets, portant le total à 238.
- Mise en ligne de 5 nouvelles FAQ, portant le total à 47.
- Mise en ligne de 7 nouvelles Bonnes Pratiques, portant le total à 35.
- Mise en ligne du Guide n° 6 sur *La croissance verte dans les zones de pêche*.
- Mise en ligne du Guide n° 7: *L'Axe 4, un outil entre les mains des communautés de pêche*.
- Mise en ligne du dépliant: Axe 4 – *Un outil au service des communautés de pêcheurs*
- Mise en ligne de nouvelles vidéos (projets, événements) sur le [FARNET YouTube Channel](#), portant le total à 26.
- Organisation et animation d'un séminaire transnational à Stockholm (juin): FARNET.lab «[Marketing the Local Catch](#)»
- Organisation et animation d'un séminaire transnational en Sardaigne (novembre): FARNET.lab «[Linking fisheries to the tourism economy](#)»



Commanditaire : Commission européenne
(DG Affaires maritimes et Pêche)

Durée : 2009-2015

Budget (2012) : 1 890 000 €

Équipe (AEIDL) : 5 personnes

www.farnet.eu

Fonds Social européen: la transnationalité encore et

Démarré en 2009, le projet ESF-TCI avait pris son plein essor en 2010 et poursuivi sur sa lancée jusqu'à sa conclusion en 2013.

VALEUR AJOUTÉE

Le projet ESF-TCI a accru l'expertise de l'AEIDL dans le domaine de l'emploi et de l'inclusion, notamment des publics en difficulté. Il a également permis d'élargir le fichier d'experts auxquels recourir pour répondre à des appels d'offres dans ces domaines et de renforcer l'expérience de l'AEIDL en matière d'animation de réseaux.



© FreePhotoBank

L'AEIDL était chargée d'appuyer la Commission européenne dans trois domaines: analyse thématique sur des problématiques prioritaires, suivi de 13 réseaux de coopération transnationale entre Etats membres et appui au groupes de travail du Comité FSE consacrés à la transnationalité et à l'innovation.

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2013

Poursuite du suivi de 11 des 13 «Learning Networks». Ces réseaux «apprenants» (Learning Networks) sont pilotés par un Etat membre chef de file. Le rôle de l'AEIDL est d'assurer le suivi des travaux (monitoring), de faire rapport sur les activités menées et d'attirer l'attention de la Commission sur les points

d'intérêt communs tant pour les autres réseaux que pour le FSE dans son ensemble. Dix réseaux avaient été sélectionnés en 2009 et trois autres en 2010.

Monitoring de 8 nouveaux Learning Networks jusqu'en septembre 2013, sur les thèmes suivants:

toujours

THÈMES	PAYS (en gras, le chef de file)
Entrepreneuriat et inclusion	BEfr – BE nl – CZ – ES – LT
Économie sociale	BEnl – CZ – FI – IT – PL – SE – UK
Empowerment et inclusion	BEnl – ES – GR – PL – PT – UK
Emploi des jeunes	BEnl – CY – DE – EL – IT – LT – SE
Migrants et minorités ethniques	BEnl – DE – EE – ES – SE – UK
(Ex)-prisonniers et ex-délinquants	BEnl – DE – GR – IT – NL – RO – SI
Partenariat	BEnl – DE – GR – HU – IE – PL – PT – RO
Transnationalité	CZ – DE – ES – FR – GR – PL – SE – SI – UK
Réforme des administrations publiques	BG – GR – LT – PL – RO
Management basé sur les résultats	BEfr – BE nl – GR – LT – NL
Gender mainstreaming	AT – BEfr – BEnl – DE – ES – FR – IT – PT – SE
Age	BEfr – BEnl – DE – EE – ES – FR – IT – NL – PL – UK
Demandeurs d'asile	BEnl – DE – ES – FI – GR – IT – SE

- Active Inclusion
- Career & AGE
- Result based management RBM+
- Social Entrepreneurship Network (SEN)
- Reinforcing Policy Learning for Roma Inclusion
- ESF Transnational Cooperation 2014-2020;
- Youth mobility
- Gender Mainstreaming

Mai 2013. Préparation et animation de la réunion de lancement de ces 8 nouveaux réseaux.

Juin 2013. Appui technique à la réunion du Groupe Ad Hoc du FSE Transnationality and Social Innovation.

Juillet 2013. Livraison de 3 documents de synthèse – présentation,

étude de cas, produits – sur chacun des 8 Learning Networks.

Septembre 2013. Livraison de 16 études de cas sur le développement local participatif (CLLD: community-lead local development) dans le FSE.

Le contrat s'est achevé fin septembre 2013.



esf-tci

European Social Fund

Transnational Cooperation and Innovation

Commanditaire: Commission européenne (DG Emploi et Affaires sociales)

Durée: 2009-2013

Budget (2012): 780 000 €

Équipe: 6 personnes + un réseau d'experts thématiques

<http://www.esf-tci.eu/index.php>

« Helpdesk » du Réseau européen du développement rural

A travers le GEIE RurEval, l'AEIDL assure la diffusion des bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.

VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat a conduit l'AEIDL à étendre son réseau d'experts dans le domaine de l'évaluation. A noter que RurEval est le premier GEIE que l'AEIDL a formé avec un partenaire européen. Cette démarche permet à l'AEIDL de développer des outils de gestion qui sont transférables à d'autres groupements européens d'intérêt économique (comme c'est déjà le cas du GEIE DevNet pour FARNET, par exemple).



© Alexander Kowalski

En janvier 2008, la Direction générale Agriculture de la Commission européenne a choisi le groupement européen d'intérêt économique (GEIE) «RurEval» constitué par l'AEIDL et la société autrichienne Metis (anciennement ÖIR-Management-dienste GmbH) pour l'aider à mettre en place et à gérer le helpdesk du «Réseau européen d'évaluation du développement rural.»

Ce réseau d'experts en évaluation dispose d'un point de contact qui centralise les informations utiles à

l'évaluation. Il s'agit de favoriser les bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.

Concrètement, le «Helpdesk Evaluation» fournit conseil et appui sur les méthodes et outils d'évaluation ainsi que sur la collecte de données, de même qu'il soutient la Commission européenne et les Etats membres dans leurs activités relatives aux rapports d'évaluation ponctuels. Le Helpdesk se com-

pose d'une équipe permanente à Bruxelles, étayée par une vingtaine d'experts répartis à travers les 27 Etats membres, lesquels disposent d'excellentes connaissances en matière d'évaluation des mesures et programmes de développement rural. Des groupes de travail thématiques sont également mis en place pour analyser et renforcer les acquis sur des sujets clés comme l'agriculture biologique, les effets sur l'environnement et l'emploi, l'évaluation de l'approche LEADER, etc.

d'évaluation

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2013

En 2013, le travail du Helpdesk du Réseau européen d'évaluation pour le développement rural consistera à préparer la période de l'après 2013 dans le cadre du suivi et de l'évaluation ainsi qu'à partager les pratiques et méthodes d'évaluation.

Les éléments du programme annuel de travail sont les suivants:

Ateliers de bonnes pratiques

L'objectif est mettre à la disposition des praticiens de l'évaluation un forum permettant l'échange de savoir-faire en ce qui concerne les questions méthodologiques liées à l'évaluation des programmes de développement rural 2007-2013; de débattre des approches et pratiques mises en œuvre et; de diffuser les enseignements au réseau au sens large.

Groupe de travail "Elaborer et mettre en œuvre le Plan d'évaluation pour les PDR 2014-2020"

La prochaine période de programmation ne prévoit plus de dispositions spécifiques relatives à l'évaluation in itinere dans le cadre légal. En lieu et place, l'élaboration d'un plan d'évaluation pour chaque PDR sera exigé. C'est la raison pour laquelle le Helpdesk Evaluation a mis sur pied un groupe de travail thématique (GTT) pour mettre au point le contenu

et l'utilisation du plan d'évaluation comme partie intégrante du PDR.

Travail thématique relatif aux questions évaluatives communes pour la prochaine période de programmation.

Au début du mois de juillet, le Helpdesk Evaluation a organisé un atelier sur les questions évaluatives pour la période 2014-2020 en collaboration avec la Commission européenne et un panel d'experts issus du groupe restreint d'experts et d'experts externes. Suite à l'atelier, le Helpdesk Evaluation a rédigé un projet de document de travail contenant une première série de questions évaluatives communes. Celles-ci ont été soumises à des fins de commentaires aux membres du Comité d'experts chargé de l'évaluation. Une deuxième version du projet a également fait l'objet d'une présentation en novembre aux membres du Comité.

Organisation de Groupes de discussion dans les Etats membres

Avec pour objectif principal d'alimenter le programme annuel de travail 2014 et d'évaluer les besoins dans les Etats membres, le Helpdesk Evaluation organise chaque année des groupes de discussion dans les Etats membres.



© Aleksander Kowalski

La plupart des sessions des groupes de discussion se sont tenues dans les Etats membres en 2013. Le Helpdesk Evaluation a présenté les conclusions de certains groupes de discussion (AT, CZ, IE, IT, MT et SK) sur des posters aux membres du Comité d'experts chargé de l'évaluation en novembre. Les conclusions des groupes de discussion viendront compléter l'évaluation des besoins à paraître au cours du 1er trimestre 2014.

Communication au sens large

Le 12^e numéro de la Rural Evaluation News a été diffusé en mars 2014.



Groupe de travail “Lignes directrices relatives à l'évaluation *ex post*”

En décembre 2013, le Helpdesk Evaluation a procédé au lancement d'un groupe thématique de travail (GTT) relatif à l'évaluation *ex post*. Le GTT préparera et diffusera les lignes directrices dans le but de soutenir les Autorités de gestion dans la préparation et la conduite du processus de l'évaluation *ex post*. Le document a aussi pour vocation de soutenir les



évaluateurs dans la conduite de leur évaluation des impacts du PDR à travers l'utilisation de méthodes avancées d'évaluation.

Nouvelle série de FAQ

Le Helpdesk Evaluation reçoit beaucoup des questions de la part d'évaluateurs et d'organes chargés de la programmation auxquelles il répond en étroite collaboration avec les services compétents de la Commission européenne. Au cours des derniers mois, le Helpdesk a répondu à des questions et fourni des explications à des questions spécifiques relatives à l'évaluation des programmes de développement rural (PDR) pour la période 2014-2020. La plupart des questions portent sur les premières étapes de développement du PDR, c'est-à-dire l'analyse AFOM, l'évaluation des besoins et l'évaluation *ex ante*. Les réponses ont été regrou-

pées dans un document FAQ qui est téléchargeable sur le site internet.

Divers

Le Helpdesk Evaluation organise aussi des activités de manière permanente:

- Développement des sujets dans le cadre du «pool thématique»: finalisation de la mise à jour du document de travail relatif à l'évaluation des Réseaux ruraux nationaux;
- Poursuite du développement du glossaire trilingue;
- Mise à jour des orientations relatives au CCSE et soutien portant sur la révision du CCSE;
- Soutien dans le cadre du renforcement des compétences en matière d'évaluation dans les Etats membres: le Helpdesk prépare une nouvelle série de groupes de discussion qui se tiendront après l'été;
- Gestion d'une bibliothèque d'études pertinentes et autres informations;
- Réponses aux questions techniques en provenance des Etats membres.



Réseau Européen d'Evaluation
du Développement Rural

Commanditaire: Commission européenne (DG Agriculture)

Durée: 2008-2013

Budget: 3,6 M€ (900 000 € x 4 ans)

Équipe AEIDL: 6 personnes (4 équivalents temps plein)

<http://enrd.ec.europa.eu/evaluation/>

TRIP: diffuser la recherche européenne en matière de mobilité et de transports

Au sein d'un consortium composé de différents organismes spécialisés dans le domaine des transports et de la mobilité, l'AEIDL est impliquée depuis août 2011 dans le projet TRIP, le portail de la recherche et l'innovation en matière de transports.

TRIP (*Transport Research and Innovation Portal*), phase nouvelle du Transport Research Knowledge Centre (TRKC) est le centre de connaissances sur la recherche en matière de transports initié et soutenu par la Direction générale Mobilité et Transports de la Commission européenne (DG MOVE).

Il s'agit de poursuivre l'alimentation et l'animation du portail TRKC (<http://www.transport-research.info>) dont la fonction est de fournir une image complète de tous les projets de recherche sur les transports financés par l'UE, ainsi que de centraliser un maximum d'informations sur les programmes et actions en cours au niveau national et régional en matière de recherche dans le domaine des transports.

Dans le cadre de TRIP, l'AEIDL est chargée de différentes tâches éditoriales, de la production de vidéos et de la dissémination.

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2013

- Les publications suivantes ont été produites (graphisme et couverture par l'AEIDL):
 - o "Innovation in urban transport policy making and planning"
 - o "Innovative transport infrastructure for a fully integrated Europe"
 - o "Innovation in urban mobility"
 - o "Increasing the sustainability of air transport"
- La production par l'AEIDL des vidéos en ligne accompagnant ces publications est en cours (<http://www.transport-research.info/web/publications/video.cfm>).

www.transport-research.info/web/publications/video.cfm.

- Les premiers «Transport Research Summaries» ont été publiés et sont en cours de traduction (graphisme, iconographie et couverture par l'AEIDL):
 - o "Innovative technologies"
 - o "Water transport"
 - o "Transport management"
 - o "Passenger transport"
 - o "Economic and regional impacts"
 - o "Road transport"
 - o "Urban transport"
- Le «Compendium 2013» a été publié (graphisme, iconographie et couverture par l'AEIDL).

VALEUR AJOUTÉE

TRIP permet à l'AEIDL d'exercer ses métiers de base dans un nouveau secteur - la mobilité et les transports - avec des partenaires de grande qualité issus notamment du monde académique et de la recherche. L'AEIDL élargit son champ d'activités et s'ouvre peut-être de nouvelles perspectives très intéressantes.



Commanditaire: Commission européenne (DG Mobilité et Transports)

Partenaires: Panteia/NEA (coordinateur, Pays-Bas), KIT (Allemagne), ISIS (Italie), ITC (Bulgarie), IGES (Allemagne) et Demis (Pays-Bas)

Durée: 2011-2013

Budget: 2 250 000€

Équipe: 10 personnes concernées de près ou de loin
<http://www.transport-research.info/web/>

Missions, études et interventions autour du développement local

Dans ce cadre, l'AEIDL a mené à bien trois projets dans trois secteurs: le développement rural, le développement urbain et la coopération transfrontalière.



EVALUATION DE LEADER EN AQUITAINE

VALEUR AJOUTÉE

Cette mission a réaffirmé la présence de l'AEIDL sur le marché français de l'évaluation du développement rural.

En septembre 2012, le centre de ressources régional sur le développement territorial Pays et Quartiers d'Aquitaine a sélectionné l'AEIDL pour réaliser l'évaluation de LEADER en Aquitaine (France). Cette mission de sept mois couvrait les 14 territoires ruraux et groupes d'action locale ayant bénéficié du Fonds euro-

péen agricole pour le développement rural (FEADER) depuis 2007, ainsi que d'autres territoires ruraux non bénéficiaires.

Dans la génération actuelle, LEADER constitue le quatrième axe, dit «Axe méthodologique» du Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural (FEADER). L'approche LEADER vise à accompagner des stratégies de développement local élaborées et pilotées par un partenariat entre acteurs publics et privés. Le budget FEADER pour LEADER Aquitaine s'élève à 19,34 millions € (2007-2013).

L'exercice d'évaluation adresse deux niveaux: le niveau local (entretiens avec les parties prenantes sur chaque territoire, tables rondes prospective), et le niveau régional

(consolidation des analyses de programmation, benchmarking sur la coopération, recommandations et prospective).



Commanditaire: Conseil régional d'Aquitaine (France)
Durée: 2012-2013
Budget: 111 450 €
Equipe: 6 personnes concernées



BONNES PRATIQUES DE DÉVELOPPEMENT URBAIN

En octobre 2011, la Direction générale Politique régionale de la Commission européenne (DG REGIO) a choisi l'AEIDL pour réaliser une étude intitulée «Bonnes pratiques en matière de développement urbain: projets et approches soutenus par le Fonds européen de développement régional au cours de la période de programmation 2007-2013».

A travers cette étude, la DG REGIO souhaitait montrer aux villes com-

ment optimiser le développement urbain dans le cadre des programmes soutenus par le Fonds européen de développement régional (FEDER) et orienter la dimension urbaine de la future politique de cohésion.

Les tâches de l'AEIDL ont consisté à analyser et diffuser 50 exemples de bonnes pratiques en fonction de six grands domaines thématiques: 1. Projets urbains durables conformes à la stratégie Europe 2020; 2. Mise en œuvre d'opérations de développement urbain durable au titre de l'Article 8 du règlement FEDER 2007-2013; 3. Utilisation et mise en œuvre dans les zones urbaines des dispositions réglementaires en matière de logement en faveur des groupes défavorisés; 4. Utilisation de l'ingénierie financière; 5. Responsabilisation et participation des populations locales; 6. Rôle de la coopération, de la mise en réseau et de l'apprentissage.

Les monographies de villes sont en ligne (en anglais) sur le site de l'AEIDL.

Le rapport d'étude a fait l'objet d'une publication officielle de la Commission européenne.



VALEUR AJOUTÉE

Avec ce contrat qui a permis de renouer avec la DG REGIO, l'AEIDL a valorisé le cœur de ses compétences et préoccupations, dans un secteur clé du développement local. L'occasion aussi d'employer, et donc d'entretenir, un vaste réseau d'experts couvrant l'ensemble de l'UE. Des contacts et un carnet d'adresses précieux pour passer le cap de 2013. L'approche intégrée mise en avant dans le cahier des charges s'appuyait sur les principes du «community-led local development» (CLLD) repris dans les Règlements 2014-2020.



Commanditaire: Commission européenne (DG Politique régionale)

Durée: 2011-2013

Budget: 543 500 €

Equipe: 31 personnes concernées de près ou de loin

EVALUATION DE LA COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE ENTRE LA HONGRIE, LA SERBIE ET LA CROATIE

Dans le cadre de l'Instrument d'Assistance à la Pré-Adhésion (IPA), l'AEIDL a analysé la contribution de la coopération transfrontalière Hongrie-Croatie et Hongrie-Serbie à la politique régionale européenne.

L'Agence nationale de développement hongroise avait en effet confié à un consortium piloté par HBH (Budapest) la mission d'évaluer en continu les programmes de coo-

pération transfrontalière Hongrie-Croatie et Hongrie-Serbie mis en œuvre dans le cadre de l'IPA (Instrument d'Assistance à la Pré-Adhésion). Ex Ante, l'un des partenaires du consortium, avait demandé à l'AEIDL d'analyser la dimension européenne de la démarche.

Il s'agissait d'enrichir la méthodologie des plans d'évaluation, d'identifier les contributions de la coopération IPA à la politique européenne

de développement régional et de les comparer aux programmes transfrontaliers de la France.

VALEUR AJOUTÉE

Cette mission replace l'AEIDL sur le marché de l'évaluation de la coopération territoriale, tout en lui ouvrant des opportunités en Europe centrale et orientale.



Commanditaire: Ex Ante (Hongrie)

Durée: avril-septembre 2013

Budget: n.c.

Équipe: n.c.

L'AEIDL en 2013



© Jean-Luc Janot

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE:
Márta Márczis (Hongrie)

VICE-PRÉSIDENTE:
Odile Plan (France)

SECRÉTAIRE:
William Van Dingenen
(Belgique)

TRÉSORIER:
Yves Champetier (France)

ADMINISTRATEURS:
Fernando Barreiro (Espagne)
Aisté Cerniauskaite
(Lituanie)
Holger Kuhle (Allemagne)
Jose Menéndez (Belgique)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nelly Bandarra Jazra
(Belgique)

Pierre Barge (France)

Zoltán Barna-Lázár
(Hongrie)

Luca Bizzarri (Italie)

Monique Braem (Belgique)

Éveline Durieux (Belgique)

Georgia Efremova (Bulgarie)

Renato Girelli (Italie)

Eileen Humphreys (Irlande)

Jean-Luc Janot (France)

Toby Johnson (Royaume-Uni)

Kjell-Roger Karlsson (Suède)

Katalin Kolosy (Belgique)

Michel Laine (France)

Hilde Maelstaf (Belgique)

Marco Milano (Italie)

Jacqueline Miller (Belgique)

Jean-Pierre Pellegrin
(France)

Catia Segnini (Italie)

Paul Slachmuylder (Belgique)

Paul Soto (Espagne)

Ivana Stefanović (Serbie)



© Jean-Luc Janot

ÉQUIPE

Jean Vanweydeveld,
Directeur général

Simona Bacchereti, LIFE

Yves Boisselier,
ESF-TCI

Éric de Borchgrave,
prospection

Monique Braem, LIFE

Sophie Brynart, LIFE

Gabriella Camarsa, LIFE

Thomas Chullikal, LIFE

Anita Cortés, LIFE,
autres contrats

Serge Delvaux, comptabilité

Hugues De Middelaer,
informatique

Éveline Durieux, LIFE

Jon Eldridge, LIFE

Stephen Gardner, LIFE

Florence Gérard,
ESF-TCI, FARNET

Serge Gomes da Silva,
FARNET

Tim Hudson, LIFE

Jean-Luc Janot,
FARNET, autres contrats

Toby Johnson, ESF-TCI

Wendy Jones, LIFE

Sabine Kariger, FARNET

Katalin Kolosy,
ESF-TCI, autres contrats

Christine Kotarakos,
Cellule développement

Armelle Ledan, ESF-TCI

Allen Mercer, ESF-TCI

Enrique Javier Nieto,
Helpdesk Evaluation

Eamon O'Hara,
LIFE, FARNET, autres contrats

Jyostna Patel, ESF-TCI,
autres contrats

Fanny Pauwels, comptabilité

Peter Ramsden, ESF-TCI,
autres contrats

Daniel Renders, LIFE

João Silva, LIFE

Christophe Thévignot, LIFE

Ed Thorpe, LIFE

Justin Toland, LIFE

Margot Van Soetendael,
Helpdesk Evaluation

FICHE SIGNALÉTIQUE

Nom: Association Européenne pour l'Information sur le Développement Local (AEIDL)

Statut: association sans but lucratif (asbl)

Année de création: 1988

Objectif: contribuer à une Europe solidaire, citoyenne, fondée sur le développement durable et l'égalité des chances, en offrant aux acteurs du développement local et de la société civile, ainsi qu'à différentes institutions, dont la Commission européenne, une vaste gamme de prestations.

Prestations: animation de réseau et assistance technique à la coopération; évaluation et conseil; information, communication et publication; formation.

Champs d'activité: développement territorial (local, régional, rural, urbain...); environnement et développement durable; emploi et développement social; citoyenneté.

Organismes partenaires: institutions européennes; collectivités territoriales; décideurs et «développeurs» locaux, régionaux, nationaux et européens; groupements de citoyens; organisations professionnelles; associations et organisations non gouvernementales (ONG).

Contact:

AEIDL, Chaussée St-Pierre 260, B-1040 Bruxelles

T. +32 2 736 49 60 – F. +32 2 736 04 34

info@aeidl.eu – www.aeidl.eu

