



Association Européenne pour l'Information
sur le Développement Local a.s.b.l.

RAPPORT ANNUEL 2012

TABLE DES MATIÈRES

AEIDL 2012

Grands travaux... durables	4
----------------------------------	---

ENVIRONNEMENT

LIFE+: au service de l'environnement	5
--	---

EMPLOI ET AFFAIRES SOCIALES

Fonds social européen : la transnationalité encore et toujours	8
---	---

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

FARNET : le développement durable des zones de pêche européennes	10
---	----

DÉVELOPPEMENT RURAL

« Helpdesk » du Réseau européen d'évaluation du développement rural	12
--	----

DÉVELOPPEMENT LOCAL

Missions, études et interventions autour du développement local	15
--	----

Ensemble, reconstruisons une Europe chaleureuse, généreuse et imaginative!

L'AEIDL a été fondée il y a 25 ans par des femmes et des hommes convaincus que la construction européenne pouvait contribuer de manière positive à la citoyenneté et au développement durable des territoires. Elle se fixait pour objectif de contribuer à une Europe plus proche des citoyens, riche des échanges entre tous ceux qui, au niveau local, souhaitaient ouvrir de nouvelles perspectives de développement.

Au cours de ces 25 années, l'AEIDL a été partie prenante de multiples politiques mises en place par l'Europe pour contribuer au subtil équilibre proposé par Jacques Delors: «la compétition qui stimule, la coopération qui renforce, la solidarité qui unit». Pour n'en citer que quelques-unes, ce furent à travers le temps, les Initiatives locales de développement et d'emploi (ILDE) les Carrefours ruraux, les Pactes territoriaux pour l'emploi, les politiques de développement rural, dont l'Initiative communautaire LEADER, sa déclinaison pour les zones dépendantes de la pêche (FARNET), l'Initiative communautaire EQUAL, de multiples programmes de coopération, les initiatives de développement urbain (URBAN, URBACT), le programme environnemental LIFE...

A travers ces multiples politiques, c'est une Europe chaleureuse, généreuse, imaginative que les citoyens ont découvert et ont aimée: que de fierté pour des multitudes d'acteurs locaux, de porteurs de projet, de bénéficiaire du soutien de l'UE, de se sentir partie prenante de la construction d'un espace unique au monde par son extrême diversité et la richesse de ses cultures.

Au-delà des multiples difficultés rencontrées, les résultats ont été au rendez-vous: une transformation sans précédent des pays membres, des

infrastructures de qualité construites dans toutes les régions, y compris les plus périphériques, une réduction très forte des inégalités entre pays et un modèle social européen qui a valeur d'exemple à travers le monde...

Mais, la «crise» est passée par là. L'Europe que nous aimons est aujourd'hui en péril: explosion du chômage, hausse des précarités, replis sur soi dangereux, montée des populismes, tentation du protectionnisme, perte de confiance des citoyens... Les «règles du jeu» n'avaient pas été suffisamment fixées, une partie des bons résultats étaient fragiles, voire artificiels. Les mécanismes de décision européens de plus en plus complexes et deviennent de plus en plus incompréhensibles pour le citoyen.

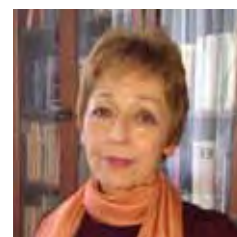
Pourtant, sur le terrain, face à la crise, des initiatives, certes fragiles, apparaissent: de nouveaux types d'échanges se créent, des solidarités s'expriment, des mobilisations s'organisent. De nouvelles formes d'entrepreneuriat se créent: entreprises sociales, citoyennes, coopératives, entreprises en réseau... Et les citoyens se mobilisent pour accompagner ces initiatives.

Notre conviction est que ces initiatives peuvent être ferments de renouveau, et que l'approche locale, l'implication citoyenne, l'innovation et l'expérimentation locale, l'identification et le respect des biens communs, la solidarité entre territoires d'ici et d'ailleurs, l'invention de nouveaux modes de gouvernance multi-niveaux et multi-acteurs, peuvent contribuer au renouveau de l'Europe que nous aimons: riche de la diversité de ses paysages, de ses populations, de ses cultures, ouverte au monde, à la recherche de nouveaux équilibres économiques et sociaux.

L'ambition de l'AEIDL est de faciliter les rencontres et les interrelations pour contribuer à l'écoute de ce qui émerge, déchiffrer les signes avant-coureurs de l'innovation sociale, faire le tri entre les colères désespérées, relayées par les populismes de tous bords, et les inventions au quotidien de nouvelles valeurs collectives. Elle est d'être à l'écoute des «signaux faibles», mais porteurs d'espérance, de toutes celles et ceux qui, dans les coulisses, élaborent dans la difficulté de nouvelles réponses aux besoins. Notre vocation est de repérer des pratiques, encore marginales, peut-être éphémères, peut-être prémonitoires, de les faire connaître, de les mettre en réseau, pour qu'elles s'inscrivent dans un cercle vertueux, porteur de solutions et d'espoirs.

Depuis 2011, nous avons laissé entrer à l'AEIDL un vent nouveau en nous lançant dans la conception et la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie, une démarche portée par des «sous-comités», réunissant équipe et membres de notre Assemblée Générale. En 2012, nous avons entrepris de financer plusieurs projets qui devraient déboucher sur la création de nouveaux produits et services qui pourraient être proposés par l'AEIDL aux acteurs locaux.

En 2013, nous voudrions profiter de notre 25^e anniversaire pour organiser une grande rencontre à Bruxelles, réunissant des acteurs locaux de toute l'Europe, engagés depuis longtemps ou beaucoup plus récemment dans des initiatives innovatrices de développement, ainsi que des réseaux et institutions européennes afin d'ouvrir un dialogue pour, ensemble, contribuer à reconstruire une Europe «intelligente, durable et inclusive», encore mieux, une Europe chaleureuse, généreuse et imaginative.



Márta Márczis,
Présidente.

Mars 2013

Grands travaux... durables

L'année 2012 s'est caractérisée pour l'AEIDL par la poursuite des contrats qui la lient – seule ou en partenariat – avec ses clients principaux, dont plusieurs directions générales de la Commission européenne.



La nature des prestations réalisées a concerné à la fois nos principaux métiers (animation de réseau, évaluation, communication, publication, organisation d'événements, création et maintenance de sites Internet...) et des thématiques touchant directement les acteurs locaux: l'emploi, l'environnement, le développement urbain, rural...

Les contrats avec les institutions européennes ont, une fois de plus, représenté une forte proportion des activités de l'AEIDL (98% des recettes), alors que les prestations réalisées pour des collectivités territoriales et des réseaux auront compté pour seulement 2% des recettes totales, en continuité par rapport à 2011.

Les recettes globales de l'Association auront connu une augmentation par rapport à l'année précédente (+16%, mais une baisse comparée au budget prévu (-4,81%) suite à une diminution des commandes dans le cadre du contrat ESF-TCI. Quant aux dépenses, elles ont progressé

de manière raisonnable (+12%) mais sont néanmoins en nette diminution par rapport au budget (-8%). La maîtrise des coûts, conjuguée à l'optimisation des budgets disponibles auprès de nos contractants, aura cependant permis de dégager un résultat net positif, qui consolide les postes du bilan.

En ce qui concerne le volume de travail presté, il affiche une légère augmentation de 32 heures comparé à 2011, soit un quasi statut quo, reflétant une continuité dans l'accomplissement des tâches. 2012 a ainsi vu les salariés et les indépendants prestes un total de 32 516 heures, ce qui représente 18 postes équivalents temps plein pour 30 personnes, employés, collaborateurs indépendants et experts associés confondus.

Quant à la formation du personnel, pas moins de 456 heures ont été consacrées à une remise à niveau générale en informatique et traitement de l'image.

Conformément au budget et pour améliorer son cadre de travail, l'AEIDL a entrepris en 2012 une politique de grands travaux de rénovation «de la cave au grenier», ou plutôt du rez-de-chaussée au toit. Ce dernier a fait l'objet d'une végétalisation, un chantier écologique qualifié d'exemplaire par les spécialistes bruxellois de l'écoconstruction réunis en novembre dans nos locaux pour un mini séminaire sur le sujet.

En tout cas, ces grands travaux n'ont pas empêché l'organisation de nombreuses réunions rassemblant toutes les forces vives de l'Association afin de poursuivre la mise en place d'un plan stratégique plus en phase avec les mutations institutionnelles et socioéconomiques globales des années à venir.

Jean Vanweydeveld,
Directeur général.

LIFE+: au service de l'environnement

Informar, promouvoir, faire savoir, vulgariser... Depuis 2001, l'AEIDL est la «Communications Team» de ce programme environnemental européen majeur.



VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat conforte la position et la réputation de l'AEIDL, en combinant expertise en communication et politique environnementale européenne.

L'AEIDL a également su établir et maintenir le contact avec de nombreux experts dans toute l'Europe et dans de nombreux domaines liés à la protection de l'environnement.

L'expérience acquise avec LIFE démontre la capacité de l'AEIDL à produire une information de qualité.

Elle sera valorisée pour d'autres domaines touchant l'environnement tels que le changement climatique, les énergies renouvelables et, plus généralement, le développement durable.

L'Instrument Financier pour l'Environnement (LIFE) a été créé par la Commission européenne en 1992. Entre cette date et 2009, le programme a comporté plusieurs phases (LIFE, LIFE II, LIFE III) et volets (Environnement, Nature, Pays tiers) qui avaient déjà fait l'objet de contrats de communication confiés à l'AEIDL. Aujourd'hui, le programme LIFE+ s'inscrit dans la continuité de LIFE tout en intégrant des modifications importantes dans le cadre de la réorganisation des instruments financiers européens pour la période 2007-2013.

LIFE+ regroupe l'ensemble des lignes budgétaires précédemment disper-

sées au sein de la DG Environnement (LIFE, soutien aux ONG environnementales européennes, réseaux de villes durables, Forest Focus, etc.). Il comprend trois volets : «Nature et Biodiversité», «Politique et Gouvernance en matière d'environnement», «Information et communication».

Le programme LIFE+ dispose d'un budget de 2 143 409 000 EUR pour la période 2007-2013. 78% de ce budget est affecté au soutien de projets. Sur cette part, la moitié doit concerner le volet «Nature et Biodiversité» et un objectif de 15% de cette enveloppe est fixé pour des projets transnationaux.

Dans le cadre de ce contrat, l'AEIDL a pour mission d'apporter le support et l'assistance aux activités de communication au niveau européen pour les projets concernant la fin du programme LIFE III et le programme LIFE+ pour lequel elle a débuté ses prestations en janvier 2009.

En septembre 2012, la Commission européenne a choisi le GEIE Astrale dont fait partie l'AEIDL pour assurer l'assistance technique au suivi des projets LIFE et aux activités de communication durant deux années supplémentaires (2013-2014).

En tant que Communications Team de LIFE, l'AEIDL effectue sur une base permanente les activités suivantes:

- > Maintenance, actualisation et développement du site LIFE
 - Le site web LIFE (<http://ec.europa.eu/life/>) est actualisé quotidiennement
 - Alimentation du LIFE Video Player (<http://lifevideos.eu/videos/>)
 - Animation des comptes LIFE sur Facebook (facebook.com/LIFE.programme) et sur Twitter (twitter.com/LIFE_Programme)
- > Résumés des **projets** clôturés (environ 130 par an)
- > **Compilations** de nouveaux projets
 - 3 compilations (1 par volet) concernant un total de plus de 200 nouveaux projets sélectionnés chaque année
- > Newsletter **LIFEnews** (10 numéros par an)
- > **Brochures thématiques** (4 par an)
- > Brochures sur les **meilleurs projets LIFE** (2 par an)
- > Diffusion et dissémination thématique des résultats des projets LIFE auprès des acteurs et décideurs



- > «**Country overviews**» (résumés de la situation de LIFE dans chaque État membre de l'UE)
 - Nous mettons à jour les fiches nationales des 27 États membres en y intégrant les projets sélectionnés chaque année et nous traduisons chaque fiche dans la (les) langue(s) du pays.
- > Matériel de promotion LIFE
- > **Bases de données** multimédia (photos, vidéos, documents, publications, etc.)
- > Assistance aux projets LIFE en matière de communication

- Sur demande des porteurs de projets LIFE, l'AEIDL fournit des conseils et une aide en matière de communication
- > Révision des activités de communication
 - L'AEIDL assiste les Unités LIFE de la DG Environnement dans l'élaboration d'une stratégie de communication. L'AEIDL est également chargée de compiler les données statistiques sur les consultations du site web LIFE et d'en faire une analyse trimestrielle.



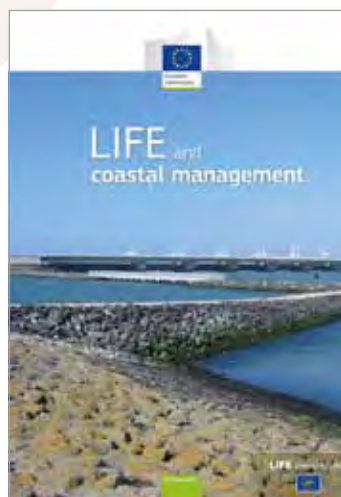
L'équipe LIFE à Chypre

En novembre 2012, l'équipe LIFE de l'AEIDL a effectué un voyage d'étude de trois jours à Chypre. La visite a permis aux participants d'observer de près l'impact positif du programme LIFE sur l'île.

Plusieurs projets LIFE Nature contribuent à préserver la diversité de la flore - 12 espèces végétales sont endémiques - et de la faune du parc national dans les monts Troodos (93 km²). L'Université de Chypre a quant à elle démontré, à travers un projet LIFE Environnement, la faisabilité du recyclage des eaux usées produites par la viticulture.

Le voyage d'étude comprenait la visite des principaux projets LIFE à Chypre, comme par exemple une cave certifiée EMAS et, dans le parc naturel, des bâtiments rénovés et d'anciennes mines qui abritent à présent plusieurs espèces de chauves-souris. Ce voyage a été l'occasion pour l'équipe LIFE d'observer la mise en œuvre du programme sur le terrain, tout en passant de bons moments entre collègues.

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2012



- > Mise à jour quotidienne d'un mini-site web pour les 20 ans du programme (life20.eu)
- > Les numéros de **LIFEnews** depuis le début de l'année 2012 ont abordé les thèmes suivants :
 - Janvier: entretiens avec les chefs des Unités LIFE
 - Février: zones de montagne et d'altitude
 - Mars: zones côtières et marines
 - Avril: infrastructure verte
 - Mai: 20e anniversaire du programme LIFE
 - Juin: LIFE & Green Week 2012
 - Juillet-Août: préservation des sols
 - Septembre: services rendus par les écosystèmes
 - Octobre: qualité de l'air
 - Novembre: espèces invasives
 - Décembre: entretien avec Anne Burrill et Joaquim Capitão (respectivement chefs adjoints des Unités LIFE Environnement & éco-innovation et LIFE Nature)
- > Les brochures thématiques suivantes ont été conçues, rédigées et publiées :
 - «LIFE et la gestion des zones côtières»
 - «LIFE et la protection de l'eau»
 - «LIFE et la préservation des invertébrés»
 - «LIFE et la gestion des habitats pour les oiseaux»
- > Les brochures des **meilleurs projets LIFE 2011** ont été publiées.

Les voix de LIFE

Pour marquer le 20^e anniversaire du programme en 2012, l'AEIDL a publié pour le compte des unités LIFE de la DG ENV une brochure spéciale - **The Voices of LIFE: 20 years of getting things done** (Les voix de LIFE: 20 ans à faire avancer les choses) - contenant les interviews de plus de 75 personnes provenant de 20 pays, qui expliquent, chacun à leur manière, l'impact que le cofinancement LIFE a eu sur leur travail, leur environnement, leur territoire, leur vie.

Il est également possible sur le [site LIFE](http://life.aeidl.eu) d'écouter des extraits de plusieurs de ces interviews et d'entendre plusieurs acteurs LIFE présenter les résultats du programme ou mettre en évidence la valeur de l'approche ascendante LIFE, l'importance des projets et de la reconnaissance européenne dont ils bénéficient.



Commanditaire : Commission européenne (DG Environnement)

Durée : 2009-2013

Budget : 4 000 000 €

Équipe : 16 personnes (10 équivalents temps plein)

<http://ec.europa.eu/life>, <http://life.aeidl.eu>,

<http://www.aeidl.eu/en/projects/environment/life.html>

Fonds social européen : la transnationalité encore et

Démarré en 2009, le projet ESF-TCI avait pris son plein essor en 2010 et poursuit sur sa lancée en 2012.

VALEUR AJOUTÉE

Le projet ESF-TCI accroît l'expertise de l'AEIDL dans le domaine de l'emploi et de l'inclusion, notamment des publics en difficulté. Il permet également d'élargir le fichier d'experts auxquels recourir pour répondre à des appels d'offres dans ces domaines et de renforcer l'expérience de l'AEIDL en matière d'animation de réseaux.



© Commission européenne

L'AEIDL est chargée d'appuyer la Commission européenne dans trois domaines: analyse thématique sur des problématiques prioritaires, suivi de 13 réseaux de coopération transnationale entre Etats membres et appui au groupes de travail du Comité FSE consacrés à la transnationalité et à l'innovation.

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2012

> **Finalisation de l'analyse des mesures soutenues par le FSE en faveur des jeunes.**

> **Poursuite du suivi de 11 des 13 «Learning Networks».**

Ces réseaux «apprenants» (*Learning Networks*) sont pilotés par un Etat membre chef de file. Le rôle de

l'AEIDL est d'assurer le suivi des travaux (*monitoring*), de faire rapport sur les activités menées et d'attirer l'attention de la Commission sur les points d'intérêt communs tant pour les autres réseaux que pour le FSE dans son ensemble. Dix réseaux avaient été sélectionnés en 2009 et trois autres en 2010.

toujours

> Préparation et réalisation de la 1ère grande réunion annuelle des 13 réseaux.

Les 29/30 mai 2012 à Belfast: expérience des réseaux de nature à contribuer à la prochaine période de programmation 2014-2020, principaux messages et outils des Réseaux, exemples de transnationalité en Irlande du Nord, exposition.

> Monitoring de la période finale des Learning Networks.

> Préparation d'une série de documents (30 + une synthèse) sur les réalisations des Learning Networks.

Soit pour chacun d'entre eux: une note de présentation de leurs activités et de leurs messages clés, une compilation des principaux outils qu'ils ont créés et une petite étude de cas illustrant la valeur ajoutée de leur approche.

THÈMES	PAYS (en gras, le chef de file)
Entrepreneuriat et inclusion	BEfr - BE nl - CZ - ES - LT
Économie sociale	BEnl - CZ - FI - IT - PL - SE - UK
Empowerment et inclusion	BEnl - ES - GR - PL - PT - UK
Emploi des jeunes	BEnl - CY - DE - EL - IT - LT - SE
Migrants et minorités ethniques	BEnl - DE - EE - ES - SE - UK
(Ex)-prisonniers et ex-délinquants	BEnl - DE - GR - IT - NL - RO - SI
Partenariat	BEnl - DE - GR - HU - IE - PL - PT - RO
Transnationalité	CZ - DE - ES - FR - GR - PL - SE - SI - UK
Réforme des administrations publiques	BG - GR - LT - PL - RO
Management basé sur les résultats	BEfr - BE nl - GR - LT - NL
Gender mainstreaming	AT - BEfr - BEnl - DE - ES - FR - IT - PT - SE
Age	BEfr - BEnl - DE - EE - ES - FR - IT - NL - PL - UK
Demandeurs d'asile	BEnl - DE - ES - FI - GR - IT - SE

> Appui technique aux réunions de juin et de décembre 2012 du Groupe Ad Hoc du FSE sur la transnationalité et l'innovation.



© ESF-TCI


esf-tci

European Social Fund

Transnational Cooperation and Innovation

Commanditaire: Commission européenne (DG Emploi et Affaires sociales)

Durée: 2009-2013

Budget (2012): 780 000 €

Équipe: 6 personnes + un réseau d'experts thématiques

<http://www.esf-tci.eu/index.php>

FARNET :

le développement durable des

Dans le cadre du geie DEVNET créé en partenariat avec Grupo Alba (Espagne), l'AEIDL participe à la Cellule d'appui du réseau européen des zones de pêche FARNET.

VALEUR AJOUTÉE

FARNET constitue une opportunité d'exploiter l'expérience territoriale rurale de LEADER de l'AEIDL dans une dimension nouvelle, ainsi que son expertise dans la communication des programmes européens. L'AEIDL est associée à une initiative qui est en train de devenir un des éléments centraux de la politique européenne de la pêche dans les années à venir.



Renouvelé en mai 2012, le contrat porte sur l'assistance technique au programme FARNET en vue du développement territorial des zones de pêche, en particulier celles qui sont affectées par la politique européenne de réduction des quotas de pêche et la reconversion de leur économie locale (Axe 4 du Fonds européen de la Pêche / FEP).

FARNET est destiné à les aider à mettre sur pied des FLAG (*Fisheries Local Action Groups*: groupes d'action locale pêche), sous forme de partenariats stratégiques menant ensemble des projets de développement tels que la valorisation des produits de la pêche ou la diversification de leurs activités, y compris dans le domaine du tourisme, de l'éducation et de la

culture. Au 31 décembre 2012, 303 avaient été sélectionnés, dans les 21 Etats membres concernés.

La Cellule d'appui FARNET effectue sur une base permanente les activités suivantes:

- > Soutien méthodologique aux **autorités de gestion** et aux groupes (FLAG).
- > Enrichissement permanent des différentes sections du site web. <http://www.farnet.eu>.
- > Mise à disposition sur le site de **différents outils** à l'intention des acteurs de la mise en œuvre de l'Axe 4 du Fonds Européen de la Pêche, notamment les **ainsi que de Fiches par pays**, les **FAQ** et les **Fiches par FLAG**.
- > Compilation d'exemples de **bonnes pratiques** issues de l'Axe 4 et d'autres programmes.
- > Publication de la **Newsletter**: 6 numéros par an, en EN, FR, DE, et ES.
- > Publication du **Magazine**: en avril et octobre, en EN, FR, DE, et ES.
- > Production de **Guides méthodologiques** en 11 langues ((EN, FR, DE, ES, IT, PT, EL, PL, RO, BG, DK).
- > Présentation et valorisation de FARNET dans différents types d'événements à différents niveaux.
- > Animation d'un **Advisory Group** (groupe conseil) sur l'Axe 4 du FEP (1 à 2 réunions par an).

zones de pêche européennes

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2012



- > Poursuite de l'appui méthodologique aux différents pays prioritaires.
- > Soutien à la coopération transnationale entre FLAG : signature de la charte de coopération méditerranéenne (FR, ES, IT), coopération autour de la mer Baltique (SE, FI), esquisse d'un projet de coopération atlantique.
- > Organisation et animation de deux réunions des Autorités de gestion à Bruxelles, en février sur la transition vers la prochaine période de programmation et en septembre sur la concrétisation des projets.
- > Mise en ligne de nouvelles FLAGs-heets, portant le total à 153.
- > Mise en ligne de nouvelles Bonnes Pratiques en 11 langues (EN, FR,

DE, ES, EL, ET, LT, LV, PL, RO, BG) portant le total à 30.

- > Organisation et animation de deux séminaires transnationaux pour les groupes FARNET, les autorités de gestion et la DG MARE :

1. en juin 2012, à Olhao (Portugal), sur le thème «FLAG: acteurs de l'économie verte des zones de pêche en Europe»

2. en novembre 2012, à Quiberon (France), sur le thème de la gouvernance : «Les FLAG se positionnent pour l'avenir: les communautés de pêche au cœur du développement local»

- > Mise en ligne de nouvelles vidéos (projets, événements) sur le [FARNET YouTube Channel](#), portant le total à 16.

- > Animation des 18 groupes LinkedIn (527 membres) et du compte Twitter @EU_FARNET (255 abonnés)

- > Création et animation de la page Facebook (119 Likes).



Commanditaire : Commission européenne (DG Affaires maritimes et Pêche)

Durée : 2009-2015

Budget (2012) : 1 890 000 €

Équipe (AEIDL) : 5 personnes

www.farnet.eu

« Helpdesk » du Réseau européen d'évaluation du développement

A travers le GEIE RurEval, l'AEIDL assure la diffusion des bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.

VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat a conduit l'AEIDL à étendre son réseau d'experts dans le domaine de l'évaluation. A noter que RurEval est le premier GEIE que l'AEIDL a formé avec un partenaire européen. Cette démarche permet à l'AEIDL de développer des outils de gestion qui sont transférables à d'autres groupements européens d'intérêt économique (comme c'est déjà le cas du GEIE DevNet pour FARNET, par exemple).



En janvier 2008, la Direction générale Agriculture de la Commission européenne a choisi le groupement européen d'intérêt économique (GEIE) «RurEval» constitué par l'AEIDL et la société autrichienne Metis (anciennement ÖIR-Managementdienste GmbH) pour l'aider à mettre en place et à gérer le helpdesk du «Réseau européen d'évaluation du développement rural.»

Ce réseau d'experts en évaluation dispose d'un point de contact qui centra-

lise les informations utiles à l'évaluation. Il s'agit de favoriser les bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.

Concrètement, le «Helpdesk Evaluation» fournit conseil et appui sur les méthodes et outils d'évaluation ainsi que sur la collecte de données, de même qu'il soutient la Commission européenne et les Etats membres dans leurs activités relatives aux rapports d'évaluation ponctuels. Le

Helpdesk se compose d'une équipe permanente à Bruxelles, étayée par une vingtaine d'experts répartis à travers les 27 Etats membres, lesquels disposent d'excellentes connaissances en matière d'évaluation des mesures et programmes de développement rural. Des groupes de travail thématiques sont également mis en place pour analyser et renforcer les acquis sur des sujets clés comme l'agriculture biologique, les effets sur l'environnement et l'emploi, l'évaluation de l'approche LEADER, etc.

rural

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2012

En 2012, le Helpdesk du Réseau européen d'évaluation du développement rural a réalisé le suivi des principaux enseignements tirés de l'évaluation à mi-parcours (EMP) des programmes de développement rural 2007-2013, a contribué à la préparation de la prochaine période de programmation (2014-2020) en termes de suivi et d'évaluation, et a partagé les méthodes d'évaluation avec les acteurs concernés.

Parmi les nouveaux éléments du [programme de travail annuel](#), on peut citer:

> **Séminaires sur les bonnes pratiques**

L'objectif est de servir de forum pour l'échange de savoir-faire entre les praticiens de l'évaluation sur les questions méthodologiques liées à l'évaluation des programmes de développement rural 2007-2013; de débattre de façon critique des approches et pratiques mises en œuvre dans le cadre de l'évaluation à mi-parcours, et de diffuser les enseignements à l'ensemble du réseau.

En 2012, cinq séminaires de ce type ont été organisés à Bruxelles, Edimbourg, Vienne, Budapest et Lisbonne respectivement.

> **Groupe de travail thématique sur l'élaboration de lignes directrices pour l'évaluation ex ante des programmes 2014-2020**



© Maylis Campbell

Le Helpdesk Evaluation a mis en place un groupe de travail thématique (GTT) destiné à fournir un appui méthodologique à la Commission européenne pour la préparation du document d'orientation de l'évaluation ex ante 2014-2020. Même si l'article 48 du projet de règlement sur les dispositions communes COM(2011) 615 fournit déjà quelques éléments sur ce qui est nécessaire pour l'évaluation ex ante, les Etats membres ont expressément demandé de pouvoir bénéficier d'un accompagnement plus élaboré.

Une version provisoire des lignes directrices est disponible [ici](#). Une traduction d'extraits des lignes directrices est à présent disponible en

BG, DE, ES, FR, HU, IT, PL et PT. La version finale des lignes directrices ex ante ne sera publiée qu'après l'adoption des dispositions juridiques s'y rapportant.

© Maylis Campbell





> Groupes de discussion annuels dans les Etats membres

Des groupes de discussion («*focus groups*») ont été organisés dans les 27 États membres sur le thème «Suivi et évaluation des programmes de développement rural - de la période de programmation actuelle à la prochaine période de programmation». On y a fait le point sur les principaux changements, le niveau de préparation des acteurs du développement rural et leurs conséquences sur les évaluations en cours, ex post et ex

ante. Pour chacun des groupes de discussion, un rapport en anglais sera publié sur le site Internet du réseau. Ces rapports ont servi de base pour les besoins d'évaluation 2012.

> Communication

Des représentants du Helpdesk ont continué de visiter les différents États membres, les dernières missions ayant concerné le Royaume-Uni et l'Irlande, respectivement en octobre et novembre 2012. Le but de ces missions est de continuer à améliorer la coopération, de stimu-

ler les synergies et de discuter des besoins sur le terrain.

> Trois numéros du bulletin *Rural Evaluation News* ont été publiés:

- N°8 Mai 2012
- N°9 Août 2012
- N°10 Décembre 2012

Le site web est maintenant disponible en français et en allemand. La section Foire aux questions (FAQ) a été élargie à d'autres questions fréquemment posées par les États membres.



Réseau Européen d'Evaluation
du Développement Rural

Commanditaire: Commission européenne (DG Agriculture)

Durée: 2008-2013

Budget: 3,6 M€ (900 000 € x 4 ans)

Équipe AEIDL: 6 personnes (4 équivalents temps plein)

<http://enrd.ec.europa.eu/evaluation/>



Missions, études et interventions autour du développement local

Dans ce cadre, l'AEIDL a poursuivi deux projets démarrés en 2011 et débuté les activités d'un contrat d'évaluation décroché en 2012. Trois secteurs sont concernés: les transports, le développement urbain et le développement rural.

TRIP: DIFFUSER LA RECHERCHE EUROPÉENNE EN MATIÈRE DE MOBILITÉ ET DE TRANSPORTS

Au sein d'un consortium composé de différents organismes spécialisés dans le domaine des transports et de la mobilité, l'AEIDL est impliquée depuis août 2011 dans le projet TRKC 2.0, phase nouvelle du Transport Research Knowledge Centre (TRKC), le centre de connaissances sur la recherche en matière de transports initié et soutenu par la Direction générale Mobilité et Transports de la Commission européenne (DG MOVE).

Il s'agit de poursuivre l'alimentation et l'animation du portail TRKC (<http://www.transport-research.info>) dont la fonction est de fournir une image complète de tous les projets de recherche sur les transports financés par l'UE, ainsi que de centraliser un maximum d'informations sur les programmes et actions en cours au niveau national et régional en matière de recherche dans le domaine des transports.

Dans le cadre de TRKC 2.0, rebaptisé «TRIP» (*Transport Research and Innovation Portal*), l'AEIDL est chargée de différentes tâches éditoriales, de la production de vidéos et de la dissémination.

VALEUR AJOUTÉE

TRIP permet à l'AEIDL d'exercer ses métiers de base dans un nouveau secteur - la mobilité et les transports - avec des partenaires de grande qualité issus notamment du monde académique et de la recherche. L'AEIDL élargit son champ d'activités et s'ouvre peut-être de nouvelles perspectives très intéressantes.



Commanditaire: Commission européenne (DG Mobilité et Transports)

Partenaires: Panteia/NEA (coordinateur, Pays-Bas), KIT (Allemagne), ISIS (Italie), ITC (Bulgarie), IGES (Allemagne) et Demis (Pays-Bas)

Durée: 2011-2013

Budget: 2 250 000€

Equipe AEIDL: 10 personnes concernées de près ou de loin
<http://www.transport-research.info/web/>

BONNES PRATIQUES DE DÉVELOPPEMENT URBAIN

En octobre 2011, la Direction générale Politique régionale de la Commission européenne (DG REGIO) a choisi l'AEIDL pour réaliser une étude intitulée «Bonnes pratiques en matière de développement urbain: projets et approches soutenus par le Fonds européen de développement régional au cours de la période de programmation 2007-2013».

A travers cette étude, la DG REGIO souhaite montrer aux villes comment optimiser le développement urbain dans le cadre des programmes soutenus par le Fonds européen de développement régional (FEDER) et orienter la dimension urbaine de la future politique de cohésion.

Les tâches de l'AEIDL consistent à analyser et diffuser 50 exemples de bonnes pratiques en fonction de six grands domaines thématiques: 1. Projets urbains durables conformes à la stratégie Europe 2020; 2. Mise en œuvre d'opérations de



© Katalin Kócsy

développement urbain durable au titre de l'Article 8 du règlement FEDER 2007-2013; 3. Utilisation et mise en œuvre dans les zones urbaines des dispositions réglementaires en matière de logement en faveur des groupes défavorisés; 4. Utilisation de l'ingénierie financière; 5. Responsabilisation et participation des populations locales; 6. Rôle

de la coopération, de la mise en réseau et de l'apprentissage.

Les monographies de villes sont mises en ligne (en anglais) sur le site de l'AEIDL.

Le rapport d'étude fera l'objet d'une publication officielle de la Commission européenne.

VALEUR AJOUTÉE

Avec ce contrat qui permet de renouer avec la DG REGIO, l'AEIDL valorise le cœur de ses compétences et préoccupations, dans un secteur clé du développement local. L'occasion aussi d'employer, et donc d'entretenir, un vaste réseau d'experts couvrant l'ensemble de l'UE. Des contacts et un carnet d'adresses précieux pour passer le cap de 2013. L'approche intégrée mise en avant dans le cahier des charges s'appuie sur les principes du «community-led local development» repris dans les Règlements 2014-2020.



Commanditaire: Commission européenne (DG Politique régionale)

Durée: 2011-2013

Budget: 543 500 €

Equipe: 31 personnes concernées de près ou de loin

EVALUATION DE LEADER EN AQUITAINE



© Katalin Kolosy - Région Aquitaine



VALEUR AJOUTÉE

Cette mission réaffirme la présence de l'AEIDL sur le marché français de l'évaluation du développement rural.

En septembre 2012, le centre de ressources régional sur le développement territorial Pays et Quartiers d'Aquitaine a sélectionné l'AEIDL pour réaliser l'évaluation de LEADER en Aquitaine (France). Cette mission de sept mois couvre les 14 territoires ruraux et groupes d'action locale ayant bénéficié du Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) depuis 2007, ainsi que d'autres territoires ruraux non bénéficiaires.

Dans la génération actuelle, LEADER constitue le quatrième axe, dit «Axe

méthodologique» du Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural (FEADER). L'approche LEADER vise à accompagner des stratégies de développement local élaborées et pilotées par un partenariat entre acteurs publics et privés. Le budget FEADER pour LEADER Aquitaine s'élève à 19,34 millions € (2007-2013).

L'exercice d'évaluation adresse deux niveaux: le niveau local (entretiens avec les parties prenantes sur chaque territoire, tables rondes prospective), et le niveau régional

(consolidation des analyses de programmation, benchmarking sur la coopération, recommandations et prospective).



Commanditaire: Conseil régional d'Aquitaine (France)

Durée: 2012-2013

Budget: 111 450 €

Equipe: 6 personnes concernées

L'AEIDL en 2012



© Bernard Pottigand

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE:
Márta Márczis (Hongrie)

VICE-PRÉSIDENTE:
Odile Plan (France)

SECRÉTAIRE:
William Van Dingenen
(Belgique)

TRÉSORIER:
Yves Champetier (France)

ADMINISTRATEURS:
Fernando Barreiro (Espagne)

Aisté Cerniauskaite
(Lituanie)

Holger Kuhle (Allemagne)

Jose Menéndez (Belgique)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nelly Bandarra Jazra
(Belgique)

Pierre Barge (France)

Zoltán Barna-Lázár
(Hongrie)

Monique Braem (Belgique)
Caterina Brancaleoni (Italie)

Éveline Durieux (Belgique)

Eileen Humphreys (Irlande)

Jean-Luc Janot (France)

Toby Johnson (Royaume-Uni)

Katalin Kolosy (Belgique)

Michel Laine (France)

Hilde Maelstaf (Belgique)

Marco Milano (Italie)

Jacqueline Miller (Belgique)

Jean-Pierre Pellegrin
(France)

Catia Segnini (Italie)

Marie-Lise Semblat (France)

Paul Slachmuylder (Belgique)

Paul Soto (Espagne)

Ivana Stefanović (Serbie)



© Jean-Luc Janot

ÉQUIPE

Jean Vanweydeveld,
Directeur général

Yves Boisselier,
ESF-TCI

Éric de Borchgrave,
prospection

Monique Braem, LIFE

Sophie Brynart, LIFE

Gabriella Camarsa, LIFE

Thomas Chullikal, LIFE

Anita Cortés, LIFE,
autres contrats

Serge Delvaux,
comptabilité

Hugues De Middelaer,
informatique

Éveline Durieux, LIFE

Jon Eldridge, LIFE

Stephen Gardner, LIFE

Florence Gérard,
ESF-TCI, FARNET

Serge Gomes da Silva,
FARNET

Tim Hudson, LIFE

Jean-Luc Janot,
FARNET, LIFE Nature DB

Toby Johnson, ESF-TCI

Wendy Jones, LIFE

Sabine Kariger, FARNET

Katalin Kolosy,
ESF-TCI, autres contrats

Armelle Ledan, ESF-TCI

Allen Mercer, ESF-TCI

Eamon O'Hara,
LIFE, FARNET, autres contrats

Jyostna Patel, ESF-TCI

Fanny Pauwels,
comptabilité

Peter Ramsden, ESF-TCI,
autres contrats

Daniel Renders, LIFE

João Silva, LIFE

Christophe Thévignot, LIFE

Ed Thorpe, LIFE

Justin Toland, LIFE

Margot Van Soetendael,
Helpdesk Evaluation

FICHE SIGNALÉTIQUE

Nom: Association Européenne pour l'Information sur le Développement Local (AEIDL)

Statut: association sans but lucratif (asbl)

Année de création: 1988

Objectif: contribuer à une Europe solidaire, citoyenne, fondée sur le développement durable et l'égalité des chances, en offrant aux acteurs du développement local et de la société civile, ainsi qu'à différentes institutions, dont la Commission européenne, une vaste gamme de prestations.

Prestations: animation de réseau et assistance technique à la coopération; évaluation et conseil; information, communication et publication; formation.

Champs d'activité: développement territorial (local, régional, rural, urbain...); environnement et développement durable; emploi et développement social; citoyenneté.

Organismes partenaires: institutions européennes; collectivités territoriales; décideurs et «développeurs» locaux, régionaux, nationaux et européens; groupements de citoyens; organisations professionnelles; associations et organisations non gouvernementales (ONG).

Contact:

AEIDL, Chaussée St-Pierre 260, B-1040 Bruxelles

T. +32 2 736 49 60 – F. +32 2 736 04 34

info@aeidl.eu – www.aeidl.eu

