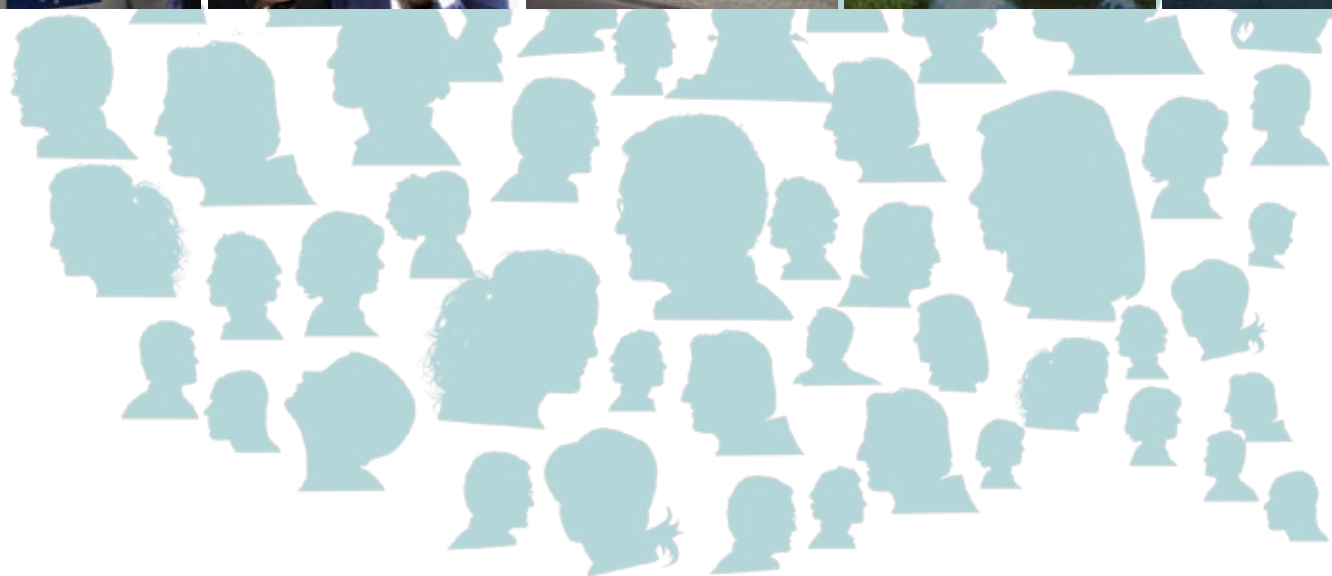




Association Européenne  
pour l'Information sur  
le Développement Local



Rapport Annuel

2009



## SOMMAIRE

<b>AEIDL 2009</b>	
<b>Retour à l'équilibre .....</b>	<b>4</b>
<b>Développement durable</b>	
<b>De LIFE III à LIFE+: l'environnement dans tous ses états .....</b>	<b>5</b>
<b>Développement social</b>	
<b>EQUAL est fini? Vive ESF-TCI! .....</b>	<b>9</b>
<b>Développement social</b>	
<b>Evaluation des Affaires sociales du Fonds social européen ...</b>	<b>11</b>
<b>Développement social</b>	
<b>Evaluation finale du projet "Guichets uniques d'accueil et d'accompagnement" .....</b>	<b>11</b>
<b>Développement territorial</b>	
<b>FARNET: nouveau réseau, nouvelles opportunités pour les zones de pêche européennes .....</b>	<b>12</b>
<b>Développement rural</b>	
<b>RUR@CT: transférer les bonnes pratiques régionales de développement rural .....</b>	<b>14</b>
<b>Développement rural</b>	
<b>"Helpdesk" du Réseau européen d'évaluation du développement rural .....</b>	<b>16</b>
<b>Développement local</b>	
<b>Missions, études et interventions autour du développement local .....</b>	<b>18</b>



# “Un impressionnant stock de connaissances à capitaliser”

**E**n décembre dernier, en apéritif du “repas de Noël”, des exposés-bilan des activités de l’année 2009 avaient réuni les membres de l’équipe travaillant sur les divers projets et ceux du Conseil d’administration de l’AEIDL. Ces exposés avaient permis d’apprécier le volume, la richesse et la diversité impressionnante de la production de l’AEIDL. Ces productions font l’objet de ce rapport d’activité qui a le mérite, au delà de leur description, d’en saisir les “valeurs ajoutées” pour l’entreprise et pour ses parties prenantes.

Au cœur ou à la périphérie des **démarches du développement local**, ces activités relèvent d’une large gamme de thèmes tels que le développement des zones rurales et des zones de pêche ou les politiques d’environnement, d’inclusion sociale et de l’emploi. Le nombre de “livrables” est difficile à comptabiliser mais pour le seul projet LIFE+, j’en ai identifié de l’ordre de 200.

On y constate aussi une grande **variété de fonctions traitées**: production, maintenance et communication d’informations, analyses, recommandations et évaluation de politiques ainsi que l’élaboration d’outils et les fonctions d’assistance à des acteurs de divers niveaux depuis celui des Directions générales de la Commission européenne jusqu’aux porteurs de projets locaux.

Si certaines de ces activités que l’AEIDL maîtrise de longue date, telles que le support à LIFE+ ou ESF-TCL, sont conduites “en solo”, la plupart reposent sur des groupements d’intérêt économique (RurEval, DevNet) ou sont menées

au sein de consortia pilotés par un partenaire chef de file. Un constat s’impose: la capacité à nouer des **partenariats stables, efficaces et équilibrés**, basés sur la confiance mutuelle, constitue un facteur de réussite sur un marché si concurrentiel.

La **coopération transnationale** est au cœur de toutes ces activités. Elle prend des formes multiples d’échanges d’information et d’expériences, de réflexions, suggestions ou outils d’aide à la transférabilité. Cette coopération repose sur des **réseaux transnationaux** – le seul projet LIFE+ en identifie une dizaine - dont la construction et l’animation constituent l’une des compétences affirmée de notre entreprise.

En approfondissant des thématiques dans la durée (sur le rural, l’environnement ou en matière d’inclusion sociale), en explorant et transférant des savoir-faire (des zones rurales de LEADER aux zones de pêche de FARNET par exemple) ou en traitant de nouveaux thèmes (politiques territoriales dans des pays hors UE), l’AEIDL a accumulé un impressionnant stock de connaissances, tant tacites et pratiques que codifiées et techniques. Il s’agit maintenant de s’engager dans une démarche de **capitalisation de ces savoirs en s’inspirant des méthodes du knowledge management**. Un défi aussi passionnant qu’enrichissant à conduire de façon collective, que nous devons relever.

**JEAN-PIERRE PELLEGRIN**

**Président**, Association Européenne pour l’Information sur le Développement Local (AEIDL).



# Retour à l'équilibre

**Dans un contexte de crise financière mondiale qui a fortement limité la croissance des entreprises et provoqué de nombreuses restructurations ayant pour effet une diminution sensible de l'emploi, l'AEIDL s'en tire beaucoup mieux que d'autres.**

L'Association a en effet su s'adapter à cet environnement socio-économique difficile en engrangeant des contrats importants avec la Commission européenne et en recrutant du personnel supplémentaire. Un suivi constant de la situation financière et une force de travail souple et flexible ont permis de concrétiser les importantes décisions prises en 2008 en faveur d'un équilibre financier. Cet équilibre s'est amplifié en 2009 et devrait perdurer au moins jusqu'en 2013.

Les efforts investis par le personnel de l'AEIDL fin 2008 pour répondre à des appels d'offres importants ont été récompensés en 2009. L'AEIDL a en effet remporté plusieurs gros contrats avec la Commission européenne: LIFE+ (DG Environnement), ESF-TCI (DG Emploi) et l'animation de FARNET, le Réseau européen des zones de pêche (DG Affaires maritimes et Pêche). D'autres contrats plus modestes (avec la DATAR en France, European Citizen Action Service, etc.) ont également été décrochés et réalisés en 2009.

Les contrats avec les institutions européennes, qui assureront un travail intéressant pour la majorité du personnel jusqu'en 2013 (année d'échéance de ces contrats), représentent toujours une forte proportion des activités de l'AEIDL (93% du chiffre d'affaires) alors que les prestations réalisées pour des collectivités territoriales et des réseaux auront compté pour 7% du chiffre d'affaires, soit une légère progression par rapport à l'année 2008.

Grâce à cette montée en puissance de nos activités, nous avons réalisé un chiffre d'affaires supérieur de 16,9% par rapport à l'année précédente. Les efforts de rationalisation de nos coûts fixes, combinés à la vente d'une partie des immobiliers non essentielle à nos activités, ont amélioré considérablement la situation financière de l'AEIDL. Ces choix nous ont permis d'investir graduellement dans la modernisation de nos outils informatiques, tout en améliorant le confort des travailleurs. Ils ont aussi permis le recrutement de trois nouveaux employés et de plusieurs experts indépendants nécessaires à la réalisation des nouveaux projets.

Quant au volume des heures de travail prestées, il affiche une augmentation de 4 280 heures par rapport à 2008, soit une progression de 16,4% très semblable à la progression du chiffre d'affaires. 2009 a ainsi vu les prestations des collaborateurs passer à un total de 30 304 heures prestées, ce qui représente 17,2 postes équivalents temps plein répartis entre 37 personnes - employés, indépendants et experts associés confondus.

Grâce à cette amélioration générale, tant des finances que de l'organisation interne, les années qui viennent vont permettre d'entamer une série de réflexions stratégiques, de moderniser encore les outils et de poursuivre les formations pour le personnel.

**JEAN VANWEYDEVELD**

**Directeur général**





# De LIFE III à LIFE+: L'environnement dans tous ses états

**Informar, promouvoir, faire savoir, vulgariser... Depuis 2001, l'AEIDL est la "Communications Team" de ce programme environnemental européen majeur.**

**L'**Instrument Financier pour l'Environnement (LIFE) a été créé par la Commission européenne en 1992. Entre cette date et 2009, le programme a comporté plusieurs phases (LIFE, LIFE II, LIFE III) et volets (LIFE-Environnement, LIFE-Nature, LIFE-Pays tiers) qui avaient déjà fait l'objet de contrats d'animation et de communication confiés à l'AEIDL. Aujourd'hui, le programme LIFE+ s'inscrit dans la continuité du programme LIFE-Environnement tout en intégrant des modifications importantes dans le cadre de la réorganisation des instruments financiers européens pour la période 2007-2013.

LIFE+ regroupe l'ensemble des lignes budgétaires précédemment dispersées au sein de la DG Environnement (LIFE, soutien aux ONG environnementales européennes, réseaux de villes durables, Forest Focus, etc.). Il comprend trois volets : "Nature et Biodiversité", "Politique et Gouvernance en matière d'environnement", "Information et communication".

Le programme LIFE+ dispose d'un budget de 2 143 409 000 EUR pour la période 2007-2013. 78% de ce budget est affecté au soutien de projets. Sur cette part, la moitié doit concerner le volet "Nature et Biodiversité" et un objectif de 15% de cette enveloppe est fixé pour des projets transnationaux.

Dans le cadre de ce contrat, l'AEIDL a pour mission d'apporter le support technique et l'assistance aux activités de communication au niveau européen pour les projets concernant la fin du programme LIFE III et le nouveau programme LIFE+ pour lequel elle a débuté ses prestations en janvier 2009.





### Maintenance, actualisation et développement du site LIFE

Le site web LIFE est actualisé quotidiennement.

Les grands changements intervenus en 2009 sont:

- Le lancement officiel en novembre du Forum LIFE (dont les membres sont les fonctionnaires de l'Unité LIFE, les moniteurs du consortium Astrale, les bénéficiaires LIFE et les points de contact LIFE nationaux);
- la mise en place du flux RSS sur le site;
- la refonte de la section "By country" avec des cartes (de l'Union européenne et par Etat membre) indiquant la localisation des projets LIFE et servant de passerelles vers la base de données de projets, les résumés de la situation de LIFE, les évaluations externes par pays et les publications LIFE au niveau national.

### Résumés de projets clôturés

Au cours de l'année 2009, l'AEIDL a publié 130 résumés.

### Compilations de nouveaux projets

5 compilations de nouveaux projets ont été réalisées et mises en ligne, couvrant les projets sélectionnés en 2007 et 2008.

### Newsletter "LIFEnews"

10 numéros de la lettre d'information mensuelle LIFEnews ont été écrits et envoyés électroniquement sous forme d'alerte aux quelque 20 000 abonnés.

## VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat conforte la position et la réputation de l'AEIDL, en combinant expertise en communication et politique environnementale européenne. L'AEIDL a également su établir et maintenir le contact avec de nombreux experts dans toute l'Europe et dans de nombreux domaines liés à la protection de l'environnement. L'expérience acquise avec LIFE démontre la capacité de l'AEIDL à produire une information de qualité. Elle sera valorisée pour d'autres domaines touchant l'environnement tels que le changement climatique, les énergies renouvelables et, plus généralement, le développement durable.

### Brochures thématiques

Deux brochures thématiques ont été rédigées et publiées en 2009:

- *"Getting more from less: LIFE and sustainable production in the EU"*;
- *"LIFE and Europe's reptiles and amphibians: Conservation in practice"*;

La rédaction de trois autres brochures a également débuté en 2009:

- *"LIFE among the olives: good practice in improving environmental performance in the olive oil sector"*
- *"Water for life – LIFE for water"*
- *"LIFE improving the conservation status of species and habitats"*.







### Diffusion et dissémination thématique des résultats des projets LIFE auprès des acteurs et décideurs

Ce produit a engendré la création d'un poste temps plein au démarrage du contrat LIFE+ en 2009.

En 2009, LIFE a fait l'objet de 8 stands d'information (notamment à la Green Week 2009 et à la SME Week à Bruxelles, et aux Journées de la Mer 2009 à Rome) et de 10 présentations dans le cadre de conférences internationales.

L'équipe AEIDL a rencontré et initié des collaborations avec une dizaine de réseaux européens à l'occasion de divers événements.

En parallèle, l'AEIDL prépare mensuellement des listes thématiques de projets (eau, sol, air, énergie, biodiversité, etc.) mis en ligne sur le site web LIFE.

### Brochures sur les meilleurs projets LIFE

En septembre 2009, l'AEIDL a produit respectivement 2 brochures électroniques sur les 22 meilleurs projets LIFE-Environnement 2008-2009 et les 26 meilleurs projets LIFE-Nature 2007-2008. Deux bro-

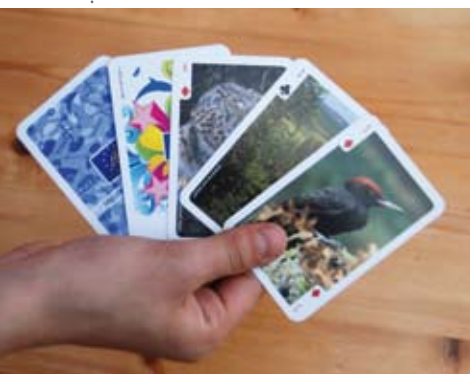


chures en format réduit présentant les 5 meilleurs projets sélectionnés parmi les projets ci-dessus pour chaque volet ont également été réalisées en 2009.

### "Country overviews" (résumés de la situation de LIFE dans chaque État membre)

13 résumés (Estonie, Slovaquie, Lituanie, Lettonie, Chypre, Suède, Finlande, Pologne, Autriche, Belgique, Bulgarie, République tchèque et Danemark) ont été rédigés et mis en ligne au cours de l'année 2009.





## Matériel de promotion LIFE+

En 2009, l'AEIDL a conçu plusieurs produits de communication (classeur, jeu de cartes...) destinés à promouvoir LIFE.

En octobre 2009, l'AEIDL a collaboré avec le consortium Astrale à la préparation et organisation de la conférence "Water for life – LIFE for Water" qui s'est tenue à Bruxelles les 14 et 15 octobre. L'AEIDL a ensuite rédigé une brochure sur les résultats et enseignements de cette conférence.

## Base de données multimédia

Elle est constituée de photos, de vidéos et de publications scientifiques des projets LIFE destinés à la future bibliothèque en ligne.

- Actualisation de la base de données images LIFE. Au cours de l'année 2009, 1 500 photos additionnelles ont été enregistrées, référencées, ce qui porte le chiffre total de photos à environ 20 000.
- Compressage des meilleurs DVD de projets LIFE. A cet effet, l'AEIDL a mis en place un serveur externe ([www.lifevideos.eu](http://www.lifevideos.eu)) pour y stocker les fichiers compressés. En 2009, 39 nouvelles vidéos multilingues ont été chargées.
- Collecte de publications scientifiques (bonnes pratiques, manuels, etc.). En 2009, l'AEIDL a chargé 190 nouvelles publications multilingues (plaquettes, posters, recueils d'expériences, etc.) sur l'interface de travail Butler.

## Révision des activités de communication

L'AEIDL, qui assiste les Unités LIFE de la DG Environnement dans l'élaboration d'une nouvelle stratégie de communication LIFE, a transmis un projet de révision en 2009.

L'AEIDL est également chargée de compiler les données statistiques sur les consultations du site web LIFE fournies par la Commission et d'en faire une analyse trimestrielle.

## Activités de communication non prévues contractuellement

L'AEIDL est régulièrement appelée à contribuer, par des articles sur des projets LIFE, à des publications telles que "Science for Environmental Policy" ou "Environnement pour les Européens".

## Assistance aux projets LIFE en matière de communication

Un des chantiers de 2009 a été le réaménagement de la section "Toolkit" du site web LIFE, qui présente toutes les informations concernant la gestion d'un projet LIFE au quotidien (modèles de rapports, obligations contractuelles, appui à la communication, etc.), afin de rendre la section plus lisible et plus conviviale.

## Présentations de LIFE+

En 2009, l'AEIDL a participé à 4 réunions de lancement de nouveaux projets LIFE+, respectivement à Londres, Bruxelles, Vienne et Madrid.



Organisme: **Commission européenne  
(DG Environnement)**

Durée: **2009-2013**

Budget: **4 000 000 €**

Équipe: **15 personnes (10 équivalents temps plein)**

Sites web: **<http://ec.europa.eu/life>  
<http://life.aeidl.eu>**





# EQUAL est fini? Vive ESF-TCI!

**En 2009, l'AEIDL a remporté l'appel d'offres sur le soutien à la transnationalité et à l'innovation dans les quatre domaines d'intervention du Fonds social européen.**

**L'**AEIDL est un acteur du Fonds social européen (FSE) depuis 2001, à travers sa participation à l'animation du programme EQUAL qui a pris fin en 2008. En 2009, l'AEIDL a remporté l'appel d'offres sur le soutien à la transnationalité et à l'innovation dans les quatre domaines d'intervention du FSE: capacité d'adaptation des travailleurs, des entreprises et des chefs d'entreprise, amélioration de l'accès à l'emploi et l'insertion durable sur le marché du travail, inclusion sociale des personnes défavorisées, et amélioration de la gouvernance et du fonctionnement des systèmes de formation et d'emploi.

Les deux grands dossiers sur lesquels s'est mobilisée l'AEIDL sont le suivi des 10 réseaux de coopération transnationale lancés en 2009 par la Commission européenne et la préparation d'une série de 7 Méthodologies communes à leur intention. L'AEIDL est



également impliquée dans l'assistance technique à la Commission pour les réunions des groupes de travail du Comité du FSE consacrés à la transnationalité et à l'innovation – documents de travail, animation des discussions en petits groupes – ainsi qu'aux événements requérant l'expertise du FSE, comme la préparation de la conférence de Budapest (février 2010) sur la formation dans les prisons.

## VALEUR AJOUTÉE

**Le projet ESF-TCI accroît l'expertise de l'AEIDL dans le domaine de l'emploi et de l'inclusion, notamment des publics en difficulté. Il permet également d'élargir le fichier d'experts auxquels recourir pour répondre à des appels d'offre dans ces domaines et de renforcer l'expérience de l'AEIDL en matière de management de réseaux.**

### Réseaux transnationaux

Ces réseaux (*Learning Networks*) sont pilotés par un Etat membre chef de file. Le rôle de l'AEIDL est d'assurer le suivi des travaux (monitoring), de faire



## Activités et produits réalisés en 2009

Thèmes	Pays (en gras, le chef de file)
Entrepreneuriat et inclusion	<b>BEnl</b> - BEfr - CZ - ES - LT
Economie sociale	BEnl - CZ - FI - IT - <b>PL</b> - SE - UK
<i>Empowerment et inclusion</i>	BEnl - ES - GR - PL - PT - <b>UK</b>
Emploi des jeunes	BEnl - <b>CY</b> - DE - EL - IT - LT - SE
Migrants et minorités ethniques	BEnl - <b>DE</b> - EE - ES - SE - UK
(Ex)-prisonniers et ex-délinquants	BEnl - <b>DE</b> - GR - IT - NL - RO - SI
Partenariat	BEnl - <b>DE</b> - GR - HU - IE - PL - PT - RO
Transnationalité	<b>CZ</b> - DE - ES - FR - GR - PL - SE - SI - UK
Réforme des administrations publiques	BG - GR - LT - <b>PL</b> - RO
Management basé sur les résultats	<b>BEnl</b> - BEfr - GR - LT - NL -

rapport sur les activités menées et d'attirer l'attention de la Commission sur les points d'intérêt communs tant pour les autres réseaux que pour le FSE dans son ensemble et, le cas échéant, les unités politiques concernées. Sélectionnés pour deux ans, les 10 réseaux sélectionnés en 2009 couvrent les thèmes suivants et regroupent chacun un nombre variable de pays (voir tableau).

### Méthodologies communes

Démarré tout à fait à la fin de l'année 2009, cet exercice porte sur la préparation d'une série d'outils méthodologiques à l'intention des 10 réseaux, sur base de l'expérience dégagée d'une quinzaine d'études de cas. Les 7 méthodologies communes comporteront une présentation de la réflexion et des connaissances sur le sujet, illustrée par des exemples tirés des études de cas, dans les domaines suivants:

1. Planning, monitoring et évaluation des réseaux
2. Développement et consolidation des réseaux

3. Généralisation dans les Programmes Opérationnels du FSE
4. Mesure de l'impact et de l'efficacité
5. Qualité de la présentation des résultats
6. Bonnes pratiques de communication
7. *Peer reviews*



Organisme: **Commission européenne (DG Emploi et Affaires sociales)**

Durée: **2009-2013**

Budget: **500 000 €**

Équipe: **7 personnes**

Sites web: **<http://www.esf-tci.eu/>**



# Evaluation des Affaires sociales du Fonds social européen

Un consortium mené par le Public Policy and Management Institute (PPMI) à Vilnius (Lituanie) a été formé afin de répondre à ce marché public lancé par la DG Emploi et Affaires sociale de la Commission européenne. L'AEIDL y participe.



**F**in juin 2009, la candidature du consortium pour évaluer la Méthode Ouverte de Coordination dans ses aspects liés à l'inclusion sociale (MOC sociale) est retenue.

Ce projet accroît l'expertise de l'AEIDL dans le domaine de l'évaluation des politiques sociales, et croise les travaux menés dans le cadre de la coopération transnationale du FSE. L'approche évaluative intègre une dimension

"ascendante" permettant d'analyser le rôle des initiatives locales dans ces politiques publiques. Ce projet permet également d'élargir le fichier d'experts auxquels recourir pour répondre à des appels d'offres dans ces domaines. Le partenaire hongrois TARKI est l'une des agences de statistiques européennes les plus en pointes sur les indicateurs sociaux (think-tank Eurostat).

## Evaluation finale du projet "Guichets uniques d'accueil et d'accompagnement"

Il s'agit d'un projet cofinancé dans le cadre de PROGRESS et piloté par ECAS (European Citizen Action Service), en sous-traitance de Freiss Ltd.

**L**e projet porte sur la mise en réseau des services d'appui aux populations de migrants fragilisés à partir de quatre sites pilotes (Irlande: South Tyrone; France: Paris; Pologne: Wiekopolska; Royaume-Uni: Londres) afin d'identifier la valeur ajoutée et les améliorations possibles des "Guichets uniques d'accueil et d'accompagnement" ("one-stop-mobility-shops").

Cette mission s'est déroulée sur 3 mois (janvier-mars 2009). Elle a permis de renforcer la base de connaissances sur la question des migrations intra-européennes et de rétablir des liens de coopération entre ECAS et AEIDL, dont les champs d'intervention sont relativement proches en matière de défense de la citoyenneté européenne.



Civil society



Citizen's rights



Citizenship and governance



# FARNET: nouveau réseau, nouvelles opportunités pour les zones de pêche européennes

**Dans le cadre du GEIE DevNet, l'AEIDL participe à la Cellule d'appui du réseau européen des zones de pêche FARNET.**

**L'**En mai 2009, l'AEIDL a remporté, conjointement avec Grupo Alba (Espagne), l'appel d'offres de la DG Affaires maritimes et Pêche pour l'assistance technique au programme FARNET en vue du développement territorial des zones de pêche, en particulier celles qui sont affectées par la politique européenne de réduction des quotas de pêche et la reconversion de leur économie locale (Axe 4 du Fonds européen de la Pêche / FEP).

FARNET est destiné à les aider à mettre sur pied des FLAGs (groupes d'action locale pêche), sous forme de partenariats stratégiques menant ensemble des projets de développement tels que la valorisation des produits de la pêche ou la diversification de leurs activités, y compris dans le domaine du tourisme, de l'éducation et de la culture. A terme, ce sont quelque 200 FLAGs qui devraient être sélectionnés.

Pour la réalisation de ce contrat de 6 ans, d'un montant annuel de 1,7 million d'euros, les deux partenaires ont créé une organisation commune – DevNet – sous la forme juridique d'un groupement européen d'intérêt économique (GEIE) qui a installé ses bureaux dans les locaux de la Représentation des Asturies à Bruxelles. L'équipe d'une dizaine de personnes est composée de salariés de chacun des deux partenaires, d'experts indépendants et de sous-traitants intervenant à temps



partiel (informatique, graphisme, organisation d'événements). La couverture géographique est assurée par un(e) correspondant(e) dans chacun des pays concernés.

## VALEUR AJOUTÉE

FARNET constitue une opportunité d'exploiter l'expérience territoriale rurale de LEADER de l'AEIDL dans une dimension nouvelle, ainsi que son expertise dans la communication des programmes européens. L'AEIDL est associée à une initiative qui va probablement devenir un des éléments centraux de la politique européenne de la pêche dans les années à venir.





## Activités et produits réalisés en 2009

L'année 2009 a été caractérisée par la mise en place de la Cellule d'appui FARNET, le recrutement progressif de l'équipe et le démarrage des activités prévues au programme de travail, en commençant par le soutien méthodologique aux autorités de gestion chargées de la sélection des groupes sur le terrain. Outre les réunions destinées aux représentants des 21 pays mettant en œuvre l'Axe 4 du FEP, une assistance technique directe a été apportée à la Bulgarie, l'Italie, la Lituanie, la Pologne, la Roumanie et au Royaume-Uni. Ce soutien se traduit également par l'organisation de séminaires au niveau européen - Pärnu (Estonie) en juin -, national - Varsovie-Falenty (Pologne) en décembre - ou régional - Palerme (Italie) en septembre. Priorité a été donnée en 2009 aux outils nécessaires à la création des FLAGs: depuis la sélection des groupes jusqu'à la définition de leurs stratégies de développement, en passant par le montage de leur partenariat local. La coopération transnationale dans FARNET a ainsi commencé par la circulation des outils utilisés par les pays les plus avancés en la matière.

La communication et l'information occupent une place centrale dans le dispositif de FARNET, avec la publication en quatre langues (EN, FR, ES et DE) de FARNET Magazine deux fois par an et de la Newsletter tous les deux mois. Les dossiers techniques destinés aux FLAGs seront

traduits en 11 langues (EN, FR, DE, ES, IT, PT, EL, PL, RO, BG, DK). Le site web [www.farnet.eu](http://www.farnet.eu) a été créé initialement sur une plateforme provisoire durant le temps nécessaire au développement de la page FARNET <http://ec.europa.eu/fisheries/farnet> sur le site de la DG MARE. Parallèlement, un groupe FARNET a été créé



sur le Maritime Forum afin de permettre la participation et la contribution des différents acteurs à la réflexion sur l'avenir des zones de pêche.

La Cellule d'appui FARNET joue également un rôle d'observation et d'analyse tant de la mise en œuvre de l'Axe 4 - avec la présentation de fiches par pays - que de repérage et de diffusion des bonnes pratiques.



Organisme: **Commission européenne (DG Affaires maritimes et Pêche)**

Durée: **2009-2013**

Budget: **1 700 000 €**

Équipe: **5 personnes**

Sites web: **[www.farnet.eu](http://www.farnet.eu)**



# RUR@CT: transférer les bonnes pratiques régionales de développement rural

**Repérer et présenter des expériences régionales réussies en milieu rural, faciliter leur transfert à travers l'Europe... C'est l'objectif du réseau RUR@CT.**

**R**UR@CT est un réseau d'une vingtaine de régions européennes intéressées par la transférabilité des bonnes pratiques régionales de développement rural. La Région Limousin, qui le pilote, a choisi en 2008 le partenariat constitué par RCT (France), XPS (France) et l'AEIDL pour mettre en place et alimenter le centre de ressources du réseau.

Réparties en 3 phases d'avril 2008 à fin 2010, les tâches de l'AEIDL dans le cadre de ce contrat consistent à:

- élaborer un certain nombre d'outils (questionnaires, thésaurus, modèles de fiches...) destinés à collecter et à traiter les bonnes pratiques;
- repérer et proposer des bonnes pratiques de développement rural à l'échelle régionale;
- rédiger une centaine de présentations de ces bonnes pratiques sous la forme de 3 types de fiches (la première présentant le projet, la deuxième les conditions de sa transférabilité, et la troisième le bilan du transfert);





- livrer une version finale d'environ 200 fiches en français et en anglais;
- initier ou participer à des actions de relations publiques au service de la promotion et de l'animation du réseau RUR@CT.



- Les deux premières phases du projet sont terminées et la plupart des outils de base ont été réalisés.
- La troisième phase (rédaction de fiches et veille informative) était en cours.
- En décembre 2009, environ 90 bonnes pratiques (soit 180 fiches) avaient été rédigées et traduites.

## VALEUR AJOUTÉE

Conjuguant pédagogie du développement territorial et publication multilingue, RUR@CT permet à l'AEIDL de conserver une bonne visibilité et une image "d'acteur de terrain" en développement rural au niveau européen. Dans un de ses domaines phares, l'AEIDL n'est pas ici un sous-traitant de la Commission européenne mais plutôt un partenaire clé sur la place de Bruxelles pour des intervenants français réputés ainsi qu'une vingtaine de régions européennes. L'identification de bonnes pratiques oblige l'AEIDL à assurer une veille informative horizontale (actions, projets à dimension rurale dans la plupart des politiques européennes) tout en valorisant les synergies avec les programmes que l'AEIDL anime ou a animés (LEADER, LIFE, EQUAL, URBAN, FEDER...).



Organisme: **Région Limousin**

Durée: **2008-2010**

Budget: **117 352 €**

Équipe: **1 personne (2009)**

Sites web: **<http://www.ruract.eu/>**





# "Helpdesk"

## du Réseau européen d'évaluation du développement rural

A travers le GEIE RurEval, l'AEIDL assure la diffusion des bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.

**E**n janvier 2008, la Direction générale Agriculture de la Commission européenne a choisi le groupement européen d'intérêt économique (GEIE) "RurEval" constitué par l'AEIDL et la société Metis (anciennement ÖIR-Managementdienst GmbH, Autriche) pour l'aider à mettre en place et à gérer le helpdesk du "Réseau européen d'évaluation du développement rural."

Ce réseau d'experts en évaluation dispose d'un point de contact qui centralise les informations utiles à l'évaluation. Il s'agit de favoriser les bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.



### VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat a conduit l'AEIDL à étendre son réseau d'experts dans le domaine de l'évaluation. A noter que RurEval est le premier GEIE que l'AEIDL a formé avec un partenaire européen. Cette démarche permet à l'AEIDL de développer des outils de gestion qui sont transférables à d'autres groupements européens d'intérêt économique (comme c'est déjà le cas du GEIE DevNet pour FARNET, par exemple).

Concrètement, le "Helpdesk Evaluation" fournit conseil et appui sur les méthodes et outils d'évaluation ainsi que sur la collecte de données, de même qu'il soutient la Commission européenne et les Etats membres dans leurs activités relatives aux rapports d'évaluation ponctuels. Le Helpdesk se compose d'une équipe permanente à Bruxelles, étayée par une vingtaine d'experts répartis à travers les 27 Etats membres, lesquels disposent d'excellentes connaissances en matière d'évaluation des mesures et programmes de développement rural. Des groupes de travail thématiques sont également mis en place pour analyser et renforcer les acquis sur des sujets clés comme l'agriculture biologique, les effets sur l'environnement et l'emploi, l'évaluation de l'approche LEADER, etc.





- Réalisation d'un document de travail sur l'évaluation des impacts du développement rural dans le contexte d'un environnement multifactuel - Deux ateliers ont été organisés en octobre, respectivement à Rome et à Vienne.
- Une série de bonnes pratiques ont pu être identifiées et 5 a ont été retenues afin de les présenter aux Etats membres dans les prochaines éditions de la newsletter.
- Le Helpdesk a poursuivi le développement de son pool d'experts thématiques.
- Compilation d'une série de termes (en anglais) en vue de la réalisation d'un glossaire de l'évaluation du développement rural.
- Développement d'une foire aux questions (FAQ). Vu le nombre croissant de questions techniques reçues par le Helpdesk Evaluation, une section du site Internet sera dédiée à une FAQ.
- Réponse aux questions techniques émanant des Etats membres (activité permanente).
- Le Helpdesk a poursuivi ses missions dans les Etats membres: Suède (janvier), Allemagne (avril), Danemark et Pays-Bas (mai), République tchèque, Autriche et Slovaquie (juin/juillet), Belgique (Wallonie, septembre), Espagne et Portugal (septembre/octobre), Lituanie et Lettonie (novembre).
- Le Helpdesk a continué à recevoir la visite d'acteurs de l'évaluation en ses locaux. En décembre 2009, le Helpdesk a reçu la visite des Autorités de gestion de Suède et d'Italie.
- Finalisation et distribution des documents de travail pour accompagner la réalisation des évaluations à mi-parcours prévues dans les Etats membres.
- Mise en place d'une bibliothèque électronique rassemblant les principaux documents utiles à l'évaluation des programmes de développement rural ainsi que les résumés d'autres publications clés.
- Maintenance du site web en trois langues (anglais, français et allemand) comprenant des fichiers téléchargeables.
- Rédaction, traduction et diffusion, avec courriel d'alerte,

des 4e, 5e et 6e numéros de la Newsletter en trois langues.

- Gestion du Helpdesk dont le fonctionnement est assuré par du personnel permanent (équipe centrale) et non permanent (experts géographiques).
- Développement continu d'une mailing list afin de toucher un nombre croissant de destinataires concernés par l'évaluation des programmes de développement rural.
- Collaboration avec le Comité d'experts Evaluation de la Commission européenne (présentations et discussions).



European Evaluation Network  
for Rural Development

Organisme: **Commission européenne  
(DG Agriculture)**

Durée: **2008-2013**

Budget: **3,6 M€ (900 000 € x 4 ans)**

Équipe: **6 personnes (4 équivalents temps plein)**

Sites web: **[http://ec.europa.eu/agriculture/rurdev/eval/network/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/agriculture/rurdev/eval/network/index_fr.htm)**



# Missions, études et interventions autour du développement local

2009 a été pour l'AEIDL une année fructueuse pour ce type d'activités. Nous en donnons ici un bref résumé.

## "Laboratoires du développement local pour la politique de cohésion"

Petit budget et grandes ambitions pour la DG REGIO qui cherche à mettre à plat ses mécanismes d'intervention et de soutien au développement local.

L'AEIDL s'est rapprochée de l'ADETEF (Association pour le Développement des Échanges en Technologies Économiques et Financières, France) pour présenter une candidature. Le rôle de l'AEIDL est surtout axé sur la recherche

documentaire (littérature grise et textes fondateurs), l'identification et la rédaction de 8 études de cas. Deux "Laboratoires du développement local" se dérouleront début 2010, regroupant une trentaine d'experts de l'Union européenne. Le sujet est complexe et repris par plusieurs écoles de pensée (durable, social, économique).



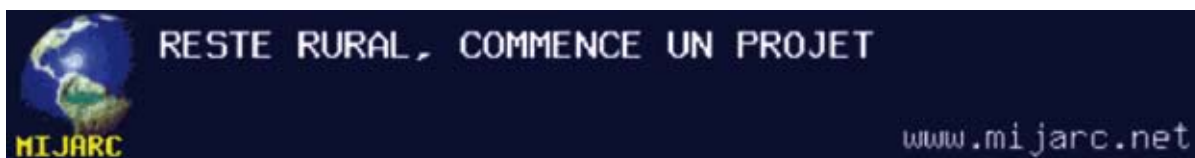
## "L'avenir du monde rural en Europe"

L'AEIDL s'est vue confier la présentation de "*L'avenir du monde rural en Europe*" lors du Sommet européen des Jeunes Agriculteurs (Etropole, Bulgarie, 8 août 2009) organisé par le Mouvement International de la Jeunesse Agricole et Rurale Catholique (MIJARC). Cette présentation a ouvert le débat avec les participants autour de 4 questions:

- les principales évolutions des zones rurales de l'Union européennes ces 20 dernières années;
- les impacts des politiques UE en faveur de l'agriculture et du développement rural (PAC, LEADER);
- les changements significatifs pour la vie des jeunes en milieu rural;

- les principaux défis des zones rurales pour les 10 ans à venir.

Cette mission représente un exercice de capitalisation des dernières tendances du développement agricole: agriculture à haute valeur naturelle (HVN), agriculture civique, agriculture sociale, etc. Elle permet aussi de valoriser les travaux réalisés dans le cadre de LEADER II, et des récentes évaluations (ex-ante FEADER, intermédiaire LEADER+, et surtout, de communiquer au plus près des groupements locaux de jeunes agriculteurs membres du MIJARC (Bulgarie, Espagne, Portugal, Hongrie, Belgique, France, Allemagne, Italie).





## “Politiques et pratiques d’aménagement du territoire dans 4 pays hors de l’Union européenne (Chine, Corée, USA, Brésil)”

L’enjeu de cette étude commandée par la DATAR (Délégation interministérielle à l’aménagement du territoire et à l’attractivité régionale, France) est de :

- Aider la DATAR et ses partenaires à acquérir une meilleure connaissance des politiques et pratiques d’aménagement et de compétitivité des territoires de 4 Etats membres hors EU en analysant les priorités, les modes d’organisation et les principaux instruments de mise en œuvre de ces politiques.
- Identifier la place qu’occupe l’aménagement du territoire dans les politiques de ces pays et comprendre comment s’articulent les finalités et enjeux (cohésion et réduction des disparités, enjeux écologiques et développement durable) ou les instruments (partenariats, évaluation, etc.) qui contribuent à la poursuite de l’objectif de cohésion territoriale.
- Repérer des pratiques, des modes d’organisation et de gestion novateurs, des éléments de réussite et de performance susceptibles d’inspirer ou de susciter des expérimentations ou des transferts d’expériences.
- Proposer la mise en place d’un réseau de correspondants nationaux susceptibles d’assurer un suivi et une mise à jour des connaissances sur ces politiques,

et de poursuivre ou préparer des coopérations – y compris bilatérales - avec ces pays.

Le contrat s’est déroulé parallèlement à une mission similaire sur 4 pays de l’Union européenne, confiée à un autre bureau d’étude.

Le cœur de la production consiste à rédiger une monographie par pays, reprenant le cadre général d’intervention les questions d’attractivité et de compétitivité, du développement durable, ainsi que les questions métropolitaines. Les conclusions recensent les instruments innovants et analysent les éléments transférables dans un contexte français.

Au plan du contenu, cette mission comporte deux atouts majeurs : (i) mettre à jour les connaissances sur l’évolution des pratiques d’aménagement du territoire en Europe et dans le monde ; (ii) réaliser un glossaire de l’aménagement du territoire pour les 4 pays concernés.

Au plan de l’image de marque, les experts circulent auprès d’institutions importantes (Affaires étrangères, ambassades, etc.) avec des cartes de visite AEIDL. Les travaux feront l’objet d’une campagne de diffusion en 2010 (séminaires, publications).



## Conseil d'administration

Président:

**Jean-Pierre Pellegrin** (France)

Vice-Présidente, Secrétaire:

**Odile Plan** (France)

Trésorier:

**Jose Menéndez** (Belgique)

Administrateurs:

**Aisté Cerniauskaite** (Lituanie)

**Yves Champetier** (France)

**Holger Kuhle** (Allemagne)

**Paul Slachmuylder** (Belgique)

**William Van Dingenen** (Belgique)

## Assemblée générale

**Pierre Barge** (France)

**Caterina Brancaleoni** (Italie)

**Katalin Kolosy** (Belgique)

**Hilde Maelstaf** (Belgique)

**Márta Márczis** (Hongrie)

**Alberto Melo** (Portugal)

**Jacqueline Miller** (Belgique)

**Marie-Lise Semblat** (France)



## L'équipe en 2009

**Jean Vanweydeveld**,

Directeur général

**Yves Boisselier**, ESF-TCI

**Eric de Borchgrave**, prospection

**Monique Braem**, LIFE

**Sophie Brynart**, LIFE

**Gabriella Camarsa**, LIFE

**Maylis Campbell**, Helpdesk Evaluation

**Christine Charlier**, affaires générales

**Thomas Chullikal**, LIFE

**Anita Cortes**, LIFE

**Serge Delvaux**, comptabilité

**Hugues De Middelaer**, informatique

**Eveline Durieux**, LIFE

**Jon Eldridge**, LIFE

**Stephen Gardner**, LIFE

**Florence Gérard**, ESF-TCI, FARNET

**Serge Gomes da Silva**, FARNET

**Tim Hudson**, LIFE

**Jean-Luc Janot**, RUR@CT, FARNET

**Toby Johnson**, ESF-TCI

**Wendy Jones**, LIFE

**Katalin Kolosy**, ESF-TCI, autres contrats

**Allen Mercer**, ESF-TCI

**Emilie Muzie**, FARNET

**Eamon O'Hara**, LIFE

**Jyostna Patel**, ESF-TCI

**Fanny Pauwels**, comptabilité

**Peter Ramsden**, ESF-TCI

**Daniel Renders**, LIFE

**João Silva**, LIFE

**Ed Thorpe**, LIFE

**Justin Toland**, LIFE

**Margot Van Soetendael**, Helpdesk Evaluation

**Ulrike Weinspach**, Helpdesk Evaluation

## Fiche signalétique

**Nom:** Association Européenne pour l'Information sur le Développement Local (AEIDL)

**Statut:** association sans but lucratif (asbl)

**Année de création:** 1988

**Objectif:** contribuer à une Europe solidaire, citoyenne, fondée sur le développement durable et l'égalité des chances, en offrant aux acteurs du développement local et de la société civile, ainsi qu'à différentes institutions, dont la Commission européenne, une vaste gamme de prestations.

Prestations: animation de réseau et assistance technique à la coopération; évaluation et conseil; information, communication et publication; formation.

**Champs d'activité:** développement territorial (local, régional, rural, urbain); environnement et développement durable; emploi et développement social; citoyenneté.

**Organismes partenaires:** institutions européennes; collectivités territoriales; décideurs et "développeurs" locaux, régionaux, nationaux et européens; groupements de citoyens; organisations professionnelles; associations et organisations non gouvernementales (ONG).

**Adresse:** Chaussée St-Pierre 260, B-1040 Bruxelles

**Téléphone:** +32 2 736 49 60 - **Fax:** +32 2 736 04 34

**Courriel:** [info@aeidl.eu](mailto:info@aeidl.eu) - **Site web:** [www.aeidl.eu](http://www.aeidl.eu)

## Plan d'accès

