



Association Européenne pour l'Information
sur le Développement Local a.s.b.l.

RAPP^{ORT} ANNUEL 2011

TABLE DES MATIÈRES

AEIDL 2011

Investissement(s)	4
-------------------------	---

ENVIRONNEMENT

LIFE+: au service de l'environnement	5
--	---

EMPLOI ET AFFAIRES SOCIALES

Fonds social européen : la transnationalité encore et toujours	8
---	---

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

FARNET : le développement durable des zones de pêche européennes	10
---	----

DÉVELOPPEMENT RURAL

« Helpdesk » du Réseau européen d'évaluation du développement rural	13
--	----

DÉVELOPPEMENT LOCAL

Missions, études et interventions autour du développement local	16
--	----

«Plus que jamais réaffirmer les valeurs fondamentales du ‘projet européen’»

Elue en juin 2011, je suis la nouvelle présidente de l'AEIDL. Depuis 20 ans, je m'implique dans mon pays, la Hongrie, ainsi qu'en Europe de l'Est, dans les Balkans et dans la Communauté des Etats Indépendants (CEI) sur les problématiques de développement local et rural, et d'insertion sociale, notamment des populations rom. Je travaille actuellement à l'antenne régionale du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) pour l'Europe et la CEI à Bratislava.

En tant que membre fondatrice du groupe PREPARE (PRE-accession Partnership for Rural Europe) et Présidente du Parlement rural Hongrois, je crois beaucoup en la force des réseaux citoyens et c'est tout naturellement qu'il y a dix ans je suis devenue membre de l'AEIDL.

Entreprise sociale au service des réseaux européens intervenant dans le développement local, la cohésion sociale et le développement durable, l'AEIDL a été créée en 1988 par des citoyen(ne)s européen(ne)s qui partageaient des valeurs et la conviction que, comme l'écrivait mon prédécesseur Jean Pierre Pellegrin l'an dernier, *«l'approche locale, l'implication citoyenne, la solidarité entre territoires d'ici et d'ailleurs, l'invention de nouveaux modes de gouvernance multi-niveaux et multi-acteurs (pouvaient) contribuer au renouveau de l'Europe (...) riche de sa diversité, ouverte au monde, à la recherche de nouveaux équilibres économiques, environnementaux et sociaux.»*

En 2011, la Commission européenne a dressé un bilan de la valeur ajoutée des initiatives locales et du développement «participatif». Elle est notamment en train d'étudier les moyens de mieux mobiliser les fonds structurels pour davantage soutenir l'inclusion sociale,

l'économie verte, durable et intégrée, tout en recommandant de favoriser l'approche territoriale dans les politiques de cohésion et la mise en œuvre de certaines initiatives phares de la stratégie Europe 2020.

L'AEIDL a fortement contribué à ce débat, notamment en ce qui concerne le développement durable dans le cadre du programme LIFE+, les actions du Fonds social européen en faveur des initiatives locales pour l'emploi (ESF-TCI), ou encore, en coopération avec Metis, les méthodes d'évaluation des programmes de développement rural (RurEval).

En partenariat avec Grupo Alba, l'Association est également impliquée dans la Cellule d'appui FARNET qui a organisé en 2011, en plus de différents séminaires thématiques, deux importantes conférences sur le devenir des zones dépendant de la pêche. Les premières réalisations prometteuses des quelque 200 «groupes d'action locale pêche» ont pu y être mises en valeur.

Plus récemment, un nouveau contrat avec la DG REGIO sur les bonnes pratiques de développement urbain vient de commencer. Il en est de même de notre participation, dans le cadre d'un consortium, à l'animation du Transport Research Knowledge Centre commandité par la DG MOVE.

Afin d'anticiper les prochains défis et de réévaluer sa propre valeur ajoutée, l'AEIDL s'est également engagée en 2010 et 2011 dans un important processus de réflexion interne qui a abouti, en mai 2011, à l'adoption d'une nouvelle stratégie quinquennale. Cette démarche stratégique a contribué à réunir toute l'équipe de l'AEIDL autour d'une vision globale, résumée dans la formule *«Le développement durable à travers la citoyenneté active et l'initiative locale.»*

Il s'agit de mieux affirmer encore le sens de notre démarche, de renforcer la qualité de nos prestations, d'être encore plus présents auprès de tous ceux qui, à travers l'Europe voire dans les pays environnants, sont mobilisés pour inventer un avenir durable pour les territoires européens.

En octobre 2011, à mon initiative, le conseil d'administration de l'AEIDL a rendu visite aux communautés rom vivant à Cserehát, dans le nord de la Hongrie; il a participé à un atelier sur l'inclusion, qui a réaffirmé le besoin de politiques d'emploi volontaristes favorisant les initiatives portées par les communautés locales et les entreprises sociales. Je me réjouis que l'on s'engage davantage sur ces questions et bien d'autres dans les mois à venir.

Dans le contexte de la crise mondiale actuelle, très différente et bien plus complexe que toutes les crises précédentes, nous, à l'AEIDL, n'avons jamais autant qu'en ce moment ressenti la pertinence et l'utilité de notre démarche. Nous voulons démontrer que l'initiative locale, la participation, la durabilité, le volontarisme et l'entrepreneuriat social sont en ces temps difficiles des clés pour construire un avenir européen basé sur un développement économique et social équilibré. En même temps, nous disons non à la pauvreté croissante et au fossé qui s'élargit entre les groupes sociaux, les territoires et les communautés locales au sein de l'Europe.

Plus que jamais, nous sommes déterminés à réaffirmer les valeurs fondamentales du «projet européen», actuellement menacé par les égoïsmes nationaux, le retour du protectionnisme et du repli sur soi. Mes expériences en Europe de l'Est me font mesurer toute l'importance de ce défi. Pour nous à l'AEIDL, la réponse est claire: l'Europe est unique ! Il faut en prendre soin !



Márta Márczis,
Présidente.

Février 2012

Investissement(s)

L'année 2011 s'est caractérisée pour l'AEIDL par la poursuite des contrats qui la lient – seule ou en partenariat – avec ses clients principaux dont plusieurs directions générales de la Commission européenne.

La nature des prestations réalisées a concerné à la fois nos principaux métiers (animation de réseau, communication, publication, organisation d'événements, création et maintenance de sites Internet...) et des thématiques touchant directement les acteurs locaux: l'emploi, l'environnement, le développement territorial, local, rural...

Les contrats avec les institutions européennes ont, une fois de plus, représenté une forte proportion des activités de l'AEIDL (99,3% des recettes) alors que les prestations réalisées pour des collectivités territoriales et des réseaux auront compté pour seulement 0,7% des recettes totales.

Les recettes globales de l'Association auront connu une baisse comparé à l'année précédente, ainsi qu'au budget prévu (respectivement -13,05% et -15,67% suite à une diminution des commandes dans le cadre du contrat ESF-TCI (DG Emploi et Affaires sociales) et d'une approche prudente de facturation pour les projets avec le DG Agriculture et la DG Affaires maritimes et Pêche. Quant aux dépenses, elles ont progressé de manière raisonnable par rapport à 2010 (+2,45%) mais sont

néanmoins en nette diminution par rapport au budget (-9,53%). La maîtrise des coûts conjuguée à l'optimisation des budgets disponibles auprès de nos contractants aura cependant permis de dégager un résultat net positif, qui consolide les postes du bilan.

Conformément au budget, nous avons investi en 2011 dans le renouvellement de nos outils de communication (site internet, logiciels de bases de données, mise à jour des programmes MS Office, Video Streaming...) et amélioré notre cadre de travail. En ce qui concerne la formation du personnel, de nombreuses heures ont été consacrées à une remise à niveau générale des programmes MS Office 2010.

Quant au volume de travail presté, il affiche une augmentation de 173 heures comparé à 2010, soit une légère croissance de 0,53% reflétant une continuité dans l'accomplissement des tâches. 2011 a ainsi vu les salariés et les indépendants prester un total de 32 260 heures, ce qui représente 18 postes équivalents temps plein pour 30 personnes, employés, collaborateurs indépendants et experts associés confondus.



Enfin, des moyens spécifiques ont été investis pour la mise en route du nouveau plan stratégique plus en phase avec les mutations européennes et mondiales des années à venir.

Jean Vanweydeveld,
Directeur général.

LIFE+: au service de l'environnement



VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat conforte la position et la réputation de l'AEIDL, en combinant expertise en communication et politique environnementale européenne.

L'AEIDL a également su établir et maintenir le contact avec de nombreux experts dans toute l'Europe et dans de nombreux domaines liés à la protection de l'environnement.

L'expérience acquise avec LIFE démontre la capacité de l'AEIDL à produire une information de qualité.

Elle sera valorisée pour d'autres domaines touchant l'environnement tels que le changement climatique, les énergies renouvelables et, plus généralement, le développement durable.

Informier, promouvoir, faire savoir, vulgariser... Depuis 2001, l'AEIDL est la «Communications Team» de ce programme environnemental européen majeur.

L'Instrument Financier pour l'Environnement (LIFE) a été créé par la Commission européenne en 1992. Entre cette date et 2009, le programme a comporté plusieurs phases (LIFE, LIFE II, LIFE III) et volets (Environnement, Nature, Pays tiers) qui avaient déjà fait l'objet de contrats de communication confiés à l'AEIDL. Aujourd'hui, le programme LIFE+ s'inscrit dans la continuité de LIFE tout en intégrant des modifications importantes dans le cadre de la réorganisation des instruments financiers européens pour la période 2007-2013.

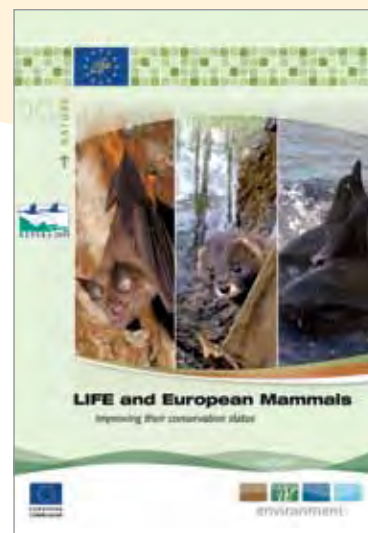
LIFE+ regroupe l'ensemble des lignes budgétaires précédemment dispersées au sein de la DG Environnement (LIFE, soutien aux ONG environnementales européennes, réseaux de villes durables, Forest Focus, etc.). Il comprend trois volets: «Nature et Biodiversité», «Politique et Gouvernance en matière d'environnement», «Information et communication».

Le programme LIFE+ dispose d'un budget de 2 143 409 000 EUR pour la période 2007-2013. 78% de ce bud-

get est affecté au soutien de projets. Sur cette part, la moitié doit concerner le volet «Nature et Biodiversité» et un objectif de 15% de cette enveloppe est fixé pour des projets transnationaux.

Dans le cadre de ce contrat, l'AEIDL a pour mission d'apporter le support et l'assistance aux activités de communication au niveau européen pour les projets concernant la fin du programme LIFE III et le programme LIFE+ pour lequel elle a débuté ses prestations en janvier 2009.

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2011



Maintenance, actualisation et développement du site LIFE

- > Le site web LIFE (<http://ec.europa.eu/life>) est actualisé quotidiennement. Les nouveautés intervenues en 2011 sont notamment :
- > La publication d'une section consacrée à la conférence LIFE Environnement qui s'est déroulée au Parlement européen les 25 et 26 mai 2011.
- > Le développement et le lancement d'un nouveau LIFE Video Player (199 vidéos à ce jour).

- > Le développement et le lancement d'un mini-site web pour les 20 ans du programme (life20.eu).
- > LIFE est sur Facebook (www.facebook.com/LIFE.programme) et sur Twitter (twitter.com/LIFE_Programme).
- > La production d'une vidéo sur les résultats de LIFE Environnement (http://lifevideos.eu/videos/?id=LIFE11_ENV_EN_EU_01_EN_PROG.mp4).
- > La mise en place de la nouvelle bannière de la DG Environnement et adaptation au nouvel IPG du portail europa (<http://ec.europa.eu/ipg/>).
- > La mise en place d'un nouveau système de statistiques open source (<http://piwik.org/>) qui donne satisfaction.
- > La conception du logo des 20 ans de LIFE.

Résumés des projets clôturés

Au cours de l'année 2011, l'AEIDL a publié 116 de ces résumés.

Compilations de nouveaux projets

3 compilations (1 par volet) concernant un total de 183 nouveaux projets ont été réalisées et mises en ligne, couvrant les projets sélectionnés en 2010.

Newsletter LIFEnews

La newsletter LIFEnews de novembre a été centrée la politique européenne en matière d'eau douce (<http://ec.europa.eu/environment/life/news/newsletter/index.htm>) et a inauguré un nouveau format visuel. En ce qui concerne les abonnés potentiels, l'équipe LIFE a été chargée par la Commission de mettre à jour la mailing-liste existante. Elle a en outre fourni une série de 2 179 nouvelles adresses électroniques.

Brochures thématiques

Trois brochures thématiques ont été rédigées et publiées en 2011 : «LIFE and European Mammals» (Nature), «LIFE and resource efficiency» (Environnement) et «LIFE preventing species extinction» (Nature).

Une brochure sur les 20 ans du programme LIFE est en préparation pour le mois de mai 2012.

Le thème des «Zones côtières» a été retenu pour une prochaine brochure conjointe Nature et Environnement, alors qu'une future brochure sur les «Zones montagneuses» bénéficiera du soutien des associations Euromontana et AEM (Association européenne des élus de montagne).

Une base de données des projets LIFE-Nature depuis 1992

Souhaitant améliorer la communication et la visibilité des projets LIFE-Nature mais aussi d'évaluer leur impact dans des domaines tels que l'achat de terres, la DG Environnement a confié à l'AEIDL, dans le cadre d'un complément au contrat LIFE+, l'exécution des tâches suivantes :

- > compléter et/ou corriger la présentation de tous les projets LIFE-Nature mis en œuvre entre 1992 et 1999 ;
- > inventorier les achats de terres réalisés dans le cadre des projets LIFE-Nature mis en œuvre entre 1992 et 2006.

En tout, ce sont près de 1 000 projets qui ont été traités par l'AEIDL entre novembre 2010 et octobre 2011, nécessitant au total 321 jours de travail.



Brochures sur les meilleurs projets LIFE

L'équipe LIFE a publié une brochure sur les meilleurs projets Environnement pour l'année 2010 (<http://ec.europa.eu/environment/life/publications/lifepublications/index.htm>).

La brochure sur les meilleurs projets LIFE Nature est en cours de finalisation.

Diffusion et dissémination thématique des résultats des projets LIFE auprès des acteurs et décideurs

Depuis le 1er septembre 2009, un poste de travail (70% équivalent temps plein) est consacré à la dissémination des résultats des projets LIFE auprès des acteurs et décideurs.

«Country overviews» (résumés de la situation de LIFE dans chaque État membre de l'UE)

Nous mettons à jour les fiches nationales des 27 États membres en y intégrant les projets sélectionnés en 2010 (<http://ec.europa.eu/environment/life/countries/index.htm>) et nous traduisons chaque fiche dans la (les) langue(s) du pays.

Matériel de promotion LIFE+

Trois bannières ont été confectionnées en 2011.

Bases de données multimédia

2011 a vu la mise en ligne du nouvel outil de recherche de projets, plus convivial et plus puissant: offrant plus de fonctionnalités, il permet de trouver facilement des informations sur 3 500 projets LIFE.

Au cours de l'année 2011, quelque 7 000 photos additionnelles ont été enregistrées et référencées dans la base de données images LIFE, ce qui porte le chiffre total de photos à environ 29 000.

La base de données vidéos s'enrichit constamment des meilleurs DVD de projets LIFE: 78 ont été chargés entre janvier et novembre 2011, portant à près de 200 le nombre de DVD présents sur le LIFE video player (www.lifevideos.eu/videos).

Quant à la collecte de publications scientifiques (bonnes pratiques, manuels, etc.), l'AEIDL a chargé en 2011 près de 345 nouvelles publications multilingues (plaquettes, posters, recueils d'expériences, guides, etc.) sur l'interface de travail Butler. Ces documents sont disponibles dans la nouvelle bibliothèque en ligne développée conjointement avec l'Unité Informatique de la DG Environnement:

(<http://ec.europa.eu/environment/life/project/Projects/index.cfm?fuseaction=home.searchDocs>).

Assistance aux projets LIFE en matière de communication

Sur demande des porteurs de projets LIFE, l'AEIDL fournit des conseils et une aide en matière de communication.

Révision des activités de communication

L'AEIDL assiste les Unités LIFE de la DG Environnement dans l'élaboration d'une stratégie de communication. L'AEIDL est également chargée de compiler les données statistiques sur les consultations du site web LIFE et d'en faire une analyse trimestrielle.



Commanditaire: Commission européenne (DG Environnement)

Durée: 2009-2013

Budget: 4 000 000 €

Équipe: 16 personnes (10 équivalents temps plein)

<http://ec.europa.eu/life>, <http://life.aeidl.eu>,

<http://www.aeidl.eu/en/projects/environment/life.html>

Fonds Social européen : la transnationalité encore et

Démarré en 2009, le projet ESF-TCI avait pris son plein essor en 2010 et poursuit sur sa lancée en 2011.

VALEUR AJOUTÉE

Le projet ESF-TCI accroît l'expertise de l'AEIDL dans le domaine de l'emploi et de l'inclusion, notamment des publics en difficulté. Il permet également d'élargir le fichier d'experts auxquels recourir pour répondre à des appels d'offres dans ces domaines et de renforcer l'expérience de l'AEIDL en matière d'animation de réseaux.

L'AEIDL est chargée d'appuyer la Commission européenne dans trois domaines: analyse thématique sur des problématiques prioritaires, suivi de 13 réseaux de coopération transnationale entre Etats membres et appui au groupes de travail du Comité FSE consacrés à la transnationalité et à l'innovation.

Analyse thématique: Mesures en faveur des jeunes

L'AEIDL a été invitée par la Commission à analyser les réponses des Etats membres à son questionnaire sur les mesures prises en faveur des jeunes dans le cadre de leurs Programmes Opérationnels (PO). 25 Etats membres sur 27 y ont répondu, présentant des données pour 67 PO sur 117. Malgré le caractère partiel des données disponibles, une vue d'ensemble a pu être dégagée, mettant en valeur la priorité accordée à résoudre les problèmes de formation et d'emploi des jeunes en difficulté (plus de 80% des jeunes bénéficiaires concernés). Les mesures incluent la lutte contre le décrochage



© Jean-Luc Janot

scolaire et l'accroissement du nombre de jeunes en formation ou aux études, la transition vers le monde du travail, la prévention du chômage, l'entrepreneuriat des jeunes ainsi que des actions en direction des jeunes diplômés sans emploi. La synthèse présentée à la Commission s'appuie également sur les 108 exemples de bonnes pratiques

proposés par les Etats membres pour illustrer leurs interventions.

Analyse thématique: Innovation sociale

Le thème de l'innovation en général, et de l'innovation sociale en particulier, prenant une importance politique croissante au niveau européen, la Commission européenne prévoit de réaliser en 2012 une enquête sur l'intervention du FSE en la matière. L'AEIDL s'est vue confier la tâche de préparer le questionnaire à adresser aux Etats membres.

Suivi de 13 réseaux transnationaux

Ces réseaux « apprenants » (*Learning Networks*) sont pilotés par un Etat membre chef de file. Le rôle de l'AEIDL est d'assurer le suivi des travaux (monitoring), de faire rapport sur les

Appui à l'Autorité de gestion polonaise

La Pologne, qui a mis en place un volet de coopération transnationale très important (plus d'une centaine d'appels à projets) entre 2007-2013, coopère essentiellement avec la Suède, la Finlande, l'Allemagne et les pays baltes. A la demande du Ministère de l'Emploi et de son bureau d'assistance technique, l'AEIDL a suivi la préparation et l'organisation d'un forum transnational de recherche de partenaires, qui s'est tenu à Varsovie en juin 2011. Il s'agissait essentiellement de valider la méthode organisationnelle et de faire en sorte que les outils proposés aux porteurs de projet (fiche projet, nomenclature socioprofessionnelles, mots clés, etc.) soient en adéquation avec l'ensemble de la programmation du Fonds social européen.

toujours

activités menées et d'attirer l'attention de la Commission sur les points d'intérêt communs tant pour les autres réseaux que pour le FSE dans son ensemble. Dix réseaux avaient été sélectionnés en 2009 et trois autres en 2010.

Ces 13 réseaux se sont réunis à Bruxelles en mai et en novembre 2011. Animés par toute l'équipe FSE de l'AEIDL, ces deux séminaires de coordination ont porté respectivement sur

> Les aspects méthodologiques de leur travail: peer reviews, communication interne, dissémination de leurs résultats.

> La préparation du prochain appel à projets de réseaux prévue pour 2012, ainsi que sur les messages communs, ou spécifiques, à transmettre aux décideurs politiques tant européens que nationaux ou régionaux en vue de la prochaine période de programmation (2014-2020).

Par ailleurs, des aides méthodologiques ponctuelles ont été apportées au forum de recherche de partenaires piloté par la Pologne et à différents réseaux: Empowerment et inclusion, (Ex)-prisonniers et ex-délinquants.

THÈMES	PAYS (en gras, le chef de file)
Entrepreneuriat et inclusion	BEfr – BEnl – CZ – ES – LT
Économie sociale	BEnl – CZ – FI – IT – PL – SE – UK
Empowerment et inclusion	BEnl – ES – GR – PL – PT – UK
Emploi des jeunes	BEnl – CY – DE – EL – IT – LT – SE
Migrants et minorités ethniques	BEnl – DE – EE – ES – SE – UK
(Ex)-prisonniers et ex-délinquants	BEnl – DE – GR – IT – NL – RO – SI
Partenariat	AT – BEnl – DE – GR – HU – IE – PL – PT – RO
Transnationalité	CZ – DE – ES – FR – GR – PL – SE – SI – UK
Réforme des administrations publiques	BG – GR – LT – PL – RO
Management basé sur les résultats	BEfr – BEnl – GR – LT – NL
Gender mainstreaming	AT – BEfr – BEnl – DE – ES – FR – IT – PT – SE
Age	BEfr – BEnl – DE – EE – ES – FR – IT – NL – PL – UK
Demandeurs d'asile	BEnl – DE – ES – FI – GR – IT – SE

Groupes de travail du Comité du FSE

L'AEIDL a poursuivi son rôle de soutien à la préparation et au suivi des travaux du Groupe Ad Hoc sur la transnationalité et l'innovation dans le FSE, qui s'est réuni en février et en octobre 2011.

En septembre, l'AEIDL a été chargée d'animer le séminaire de Berlin sur la transnationalité dans le FSE, qui a réuni 67 participants de 14 Etats membres, pour exploiter ensemble les

travaux du Réseau Transnationalité et en particulier:

- > Les enseignements mutuels à l'intérieur du réseau;
- > Les modèles de mise en œuvre;
- > La coopération territoriale;
- > Les outils nécessaires.

Les résultats provisoires sur les mesures en faveur des jeunes ont été présentés au Groupe Technique du FSE en octobre.



esf-tci

European Social Fund

Transnational Cooperation and Innovation

Commanditaire: Commission européenne (DG Emploi et Affaires sociales)

Durée: 2009-2013

Budget (2011): 810 000 €

Équipe: 9 personnes + un réseau d'experts thématiques

FARNET :

le développement durable des

Dans le cadre du GEIE DevNet créé en partenariat avec Grupo Alba (Espagne), l'AEIDL participe à la Cellule d'appui du réseau européen des zones de pêche FARNET.

VALEUR AJOUTÉE

FARNET constitue une opportunité d'exploiter l'expérience territoriale rurale de LEADER de l'AEIDL dans une dimension nouvelle, ainsi que son expertise dans la communication des programmes européens. L'AEIDL est associée à une initiative qui est en train de devenir un des éléments centraux de la politique européenne de la pêche dans les années à venir.



© Jean-Luc Janot

Renouvelé en mai 2011, le contrat porte sur l'assistance technique au programme FARNET en vue du développement territorial des zones de pêche, en particulier celles qui sont affectées par la politique européenne de réduction des quotas de pêche et la reconversion de leur économie locale (Axe 4 du Fonds européen de la Pêche / FEP).

FARNET est destiné à les aider à mettre sur pied des FLAG (Fisheries Local Action Groups: groupes d'action locale pêche), sous forme de partenariats stratégiques menant ensemble des projets de développement tels que la valorisation des produits de la pêche ou la diversification

de leurs activités, y compris dans le domaine du tourisme, de l'éducation et de la culture. A terme, ce sont quelque 270 FLAG qui devraient être sélectionnés.

La Cellule d'appui FARNET effectue sur une base permanente les activités suivantes:

- > Soutien méthodologique aux [autorités de gestion](#) et aux groupes (FLAG).
- > Mise à disposition sur le site de [différents outils](#) à l'intention des acteurs de la mise en œuvre de l'Axe 4 du Fonds Européen de la Pêche, notamment les [aides](#) ainsi que de [Fiches par pays](#), les [FAQ](#) et les [Fiches par FLAG](#).
- > Compilation d'exemples de [bonnes pratiques](#) issues de l'Axe 4 et d'autres programmes.
- > Publication de la [Newsletter](#): 6 numéros par an, en EN, FR, DE, et ES.
- > Publication du [Magazine](#): en avril et octobre, en EN, FR, DE, et ES.
- > Production de Guides méthodologiques en 11 langues ((EN, FR, DE, ES, IT, PT, EL, PL, RO, BG, DK).
- > Présentation et valorisation de FARNET dans différents types d'événements à différents niveaux.
- > Animation d'un Advisory Group (groupe conseil) sur l'Axe 4 du FEP (1 à 2 réunions par an).

zones de pêche européennes

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2011

Assistance méthodologique

En 2011, ce volet a pris la forme des activités suivantes:

- > Réunion des Autorités de gestion en mai 2011 à Bornholm (Danemark).
- > Publication d'une série de 13 **Bonnes Pratiques** en 11 langues (EN, FR, DE, ES, EL, ET, LT, LV, PL, RO, BG).
- > Participation à un séminaire de formation des évaluateurs en Pologne.
- > Animation de séminaires de formation pour les futurs FLAG en Bulgarie et en Roumanie.
- > Participation informelle à la réflexion sur la préparation de la prochaine période de programmation des Fonds structurels.



Internet

Le site web www.farnet.eu complète l'information de FARNET. En 2011, outre les pages sur les thèmes, l'actua-

lité, les événements, les outils et les publications, il a été enrichi par des fiches individuelles sur les FLAG au fur et à mesure que ceux-ci étaient approuvés.

Communication

FARNET Magazine

Les deux numéros de FARNET Magazine publiés en 2011 ont eu pour thème «**Diversifier les zones de pêche d'Europe**» (n°4) et «**Un avenir durable pour les zones de pêche**» (n°5).

Guides méthodologiques

Trois guides FARNET ont été réalisés en 2011: «**Valoriser les produits locaux de la pêche et de l'aquaculture**», «**Les jalons de la réussite**» et «**La diversification des zones de pêche**».





© Jean-Luc Janot

2011 a par ailleurs vu la création d'un compte Twitter (@EU_FARNET), l'animation de 16 groupes de discussion et de coopération sur LinkedIn et le soutien au tournage de vidéos sur FARNET ainsi que la mise en ligne du [FARNET channel](#) sur YouTube.

Evénements

En avril 2011, la Cellule d'appui FARNET a préparé, co-organisé et animé la [première conférence annuelle de FARNET](#), rassemblant 4 Directions générales de la Commission européenne (DG MARE, REGIO, AGRI et EMPL) sur le thème «The future of local development in fisheries areas (post-2013) - How to improve the impact of EU interventions at local level» (Le développement local dans les zones de pêche après 2013 – Comment améliorer l'impact des interventions européennes à l'échelle locale). 120 personnes y ont participé.

Elle a ensuite préparé, co-organisé et animé la [deuxième conférence annuelle de FARNET](#), sur le thème «Un avenir durable pour les zones de

pêches européennes» (Un avenir durable pour les zones de pêche) qui a rassemblé 350 participants les 3 et 4 novembre 2011 à Bruxelles.

La Cellule d'appui FARNET a par ailleurs organisé deux grands séminaires transnationaux réunissant FLAG, Autorités de gestion et fonctionnaires de la Commission européenne: en mars 2011, le séminaire «[FLAGs on the move: the second wave](#)» a rassemblé 125 participants à Sofia (Bulgarie); en juillet 2011, le séminaire «[FLAGs in business: promoting diversification in fisheries areas](#)» a recensé 154 participants à Gdynia (Pologne).



Commanditaire: Commission européenne
(DG Affaires maritimes et Pêche)

Durée: 2009-2015

Budget (2011): 1 830 000 €

Équipe (AEIDL): 5 personnes

www.farnet.eu

« Helpdesk » du Réseau européen d'évaluation du développement rural

A travers le GEIE RurEval, l'AEIDL assure la diffusion des bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.



VALEUR AJOUTÉE

Ce contrat a conduit l'AEIDL à étendre son réseau d'experts dans le domaine de l'évaluation. A noter que RurEval est le premier GEIE que l'AEIDL a formé avec un partenaire européen. Cette démarche permet à l'AEIDL de développer des outils de gestion qui sont transférables à d'autres groupements européens d'intérêt économique.

En janvier 2008, la Direction générale Agriculture de la Commission européenne a choisi le groupement européen d'intérêt économique (GEIE) «RurEval» constitué par l'AEIDL et la société autrichienne Metis (anciennement ÖIR-Managementdienst GmbH) pour l'aider à mettre en place et à gérer le helpdesk du «Réseau européen d'évaluation du développement rural.»

Ce réseau d'experts en évaluation dispose d'un point de contact qui centralise les informations utiles à l'évaluation.

Il s'agit de favoriser les bonnes pratiques et l'acquisition de compétences en matière d'évaluation des programmes de développement rural.

Concrètement, le «Helpdesk Evaluation» fournit conseil et appui sur les méthodes et outils d'évaluation ainsi que sur la collecte de données, de même qu'il soutient la Commission européenne et les Etats membres dans leurs activités relatives aux rapports d'évaluation ponctuels. Le Helpdesk se compose d'une équipe perma-

nente à Bruxelles, étayée par une vingtaine d'experts répartis à travers les 27 Etats membres, lesquels disposent d'excellentes connaissances en matière d'évaluation des mesures et programmes de développement rural. Des groupes de travail thématiques sont également mis en place pour analyser et renforcer les acquis sur des sujets clés comme l'agriculture biologique, les effets sur l'environnement et l'emploi, l'évaluation de l'approche LEADER, etc.

ACTIVITÉS ET PRODUITS RÉALISÉS EN 2011



© Helpdesk of the Evaluation Expert Network

- > Engagement et soutien constant pour la révision du Cadre commun de suivi et d'évaluation (CCSE). En participant étroitement avec la Commission européenne au «Groupe de travail interne pour la révision du CCSE après 2013», le Helpdesk Evaluation a contribué à la révision des indicateurs et des méthodologies du CCSE. Cette contribution méthodologique s'est principalement basée sur le travail des groupes de travail thématiques, sur les activités récurrentes du Helpdesk (Analyse SWOT, missions, réponses aux demandes d'information) ainsi que sur les nombreux contacts avec les différents intervenants de l'évaluation dans les Etats membres.
- > Le Helpdesk Evaluation a également contribué à la préparation, la mise en œuvre, l'organisation et la rédaction du procès verbal de la «Conférence des parties prenantes sur le suivi et l'évaluation de la PAC après 2013». Cette conférence s'est tenue en septembre 2011.
- > Le Helpdesk Evaluation a apporté son soutien aux rapporteurs géographiques (*Desk Officers*) de la Commission européenne pour renforcer leurs compétences en évaluation à travers la mise au point de divers outils. Cette activité visait à faciliter l'évaluation des rapports d'évaluation à mi-parcours (EMP) des Programmes de développement rural grâce à la mise au point de lignes directrices et d'outils. A cette fin, le Helpdesk a développé un outil d'évaluation destiné aux rapporteurs géographiques ainsi

qu'un mode d'emploi. Quelques rapports d'EMP ont aussi été pilotés par le Helpdesk Evaluation à titre d'exemples.

- > Une formation ad-hoc a été dispensée aux rapporteurs géographiques ainsi qu'un soutien continu pendant l'évaluation des rapports d'EMP.
- > Le Helpdesk Evaluation a fourni un feedback sur l'outil d'évaluation rempli par les rapporteurs géographiques pour tous les rapports d'EMP. Les feedbacks s'articulaient autour des méthodes employées par les évaluateurs, des impacts dégagés et de la validité des conclusions et recommandations contenues dans les EMP.
- > Le Helpdesk Evaluation a rédigé et présenté un aperçu des résultats concernant les méthodes d'évaluation, l'impact et la validité des

conclusions et des recommandations au Comité d'experts chargé de l'évaluation.

- > Le Helpdesk a préparé le lancement d'un groupe de travail sur l'évaluation des impacts (note d'explication et calendrier des activités prévues).
- > La mise à jour du «Document de travail sur l'évaluation des programmes Réseaux Ruraux Nationaux» a débuté: les évaluateurs des 4 réseaux ruraux nationaux ont été interviewés. La logique d'intervention de ces réseaux a également été analysée. Un atelier de discussion sera mis en place au début 2012.
- > Le travail thématique relatif à l'évaluation in itinere a continué et des interviews réalisées à cette fin auprès des responsables des évaluateurs et des autorités de gestion. Les résultats de ces interviews sont



© Maylis Campaell

en cours d'analyse et seront regroupés dans un document de travail début 2012.

- > Des articles et diverses présentations ont été rédigés et l'équipe a participé à de nombreux événements concernant l'évaluation dans les différents Etats membres.
- > Le site web (<http://enrd.ec.europa.eu/evaluation/>) a été mis à jour en anglais et ses différentes sections traduites en français et en allemand.

Pour compléter la liste des prestations réalisées en 2011 on peut également citer:

- > La révision et alimentation de la section sur les bonnes pratiques.
- > Le développement continu du pool d'experts thématiques.
- > La mise en ligne du glossaire en anglais avec traduction en français et en allemand.
- > La mise à jour de la section Foire aux questions et sa traduction en français et en allemand.
- > L'inventaire des besoins dans les Etats membres à travers l'organisation de groupes de discussion (*focus groups*), tours de table et ateliers.
- > La mise à jour de l'analyse SWOT (Forces/Faiblesses/Opportunités/Menaces) sur la base des résultats de l'inventaire des besoins et de diverses recherches.
- > La réalisation de missions en Grèce, Chypre, Roumanie et Finlande.



- > L'accueil d'acteurs de l'évaluation (Italie, Finlande, Pays de Galles).
- > La formation des experts géographiques à l'animation de *focus groups*.
- > La contribution du Comité restreint d'experts et plusieurs conférences téléphoniques sur le Programme de travail annuel, ainsi que sur l'outil d'évaluation pour les rapporteurs géographiques de la Commission européenne.
- > La mise à jour de la bibliothèque électronique rassemblant les principaux documents utiles à l'évaluation des programmes de développement rural, ainsi que les résumés d'autres publications clés.
- > Le développement continu d'une mailing liste (1 590 contacts en novembre 2011).

- > La rédaction, traduction et diffusion, avec courriel d'alerte, des 6e et 7e numéros de la Newsletter en trois langues et la préparation du 8e numéro.
- > La coopération avec le Réseau Européen de développement rural et son Contact Point.
- > La collaboration avec le Comité d'experts Evaluation de la Commission européenne (présentations et discussions).



Réseau Européen d'Evaluation
du Développement Rural

Commanditaire : Commission européenne (DG Agriculture)

Durée : 2008-2013

Budget : 3,6 M€ (900 000 € x 4 ans)

Équipe AEIDL : 6 personnes (4 équivalents temps plein)

<http://enrd.ec.europa.eu/evaluation/>

Missions, études et interventions autour du développement local

Dans ce cadre, l'AEIDL a remporté deux importants contrats en 2011.

TRKC 2.0 - TRANSPORT RESEARCH KNOWLEDGE CENTRE

VALEUR AJOUTÉE

TRKC 2.0 permet à l'AEIDL d'exercer ses métiers de base dans un nouveau secteur - la mobilité et les transports - avec des partenaires de grande qualité issus notamment du monde académique et de la recherche. L'AEIDL élargit son champ d'activités et s'ouvre peut-être de nouvelles perspectives très intéressantes.

Au sein d'un consortium composé de différents organismes spécialisés dans le domaine des transports et de la mobilité, l'AEIDL est impliquée depuis août 2011 dans le projet TRKC 2.0, phase nouvelle du Transport Research Knowledge Centre (TRKC), le centre de connaissances sur la recherche en matière de transports initié et soutenu par la Direction générale Mobilité et Transports de la Commission européenne (DG MOVE).

Il s'agit de poursuivre l'alimentation et l'animation du portail TRKC (<http://www.transport-research.info/web/>) dont la fonction est de fournir une image complète de tous les projets de recherche sur les transports financés par l'UE, ainsi que de centraliser un maximum d'informations

sur les programmes et actions en cours au niveau national et régional en matière de recherche dans le domaine des transports.

Dans le cadre de TRKC 2.0, l'AEIDL est chargée de différentes tâches éditoriales et de dissémination.



Commanditaire: Commission européenne (DG Mobilité et Transports)

Partenaires: NEA Transport research & training (coordinateur, Pays-Bas), KIT (Allemagne), ISIS (Italie), ITC (Bulgarie), IGES (Allemagne) et Demis (Pays-Bas)

Durée: 2011-2013

Budget: n.c.

Equipe AEIDL: 10 personnes concernées de près ou de loin
<http://www.transport-research.info/web/>



BONNES PRATIQUES DE DÉVELOPPEMENT URBAIN



© Jean-Luc Janot

En octobre 2011, la Direction générale Politique régionale de la Commission européenne (DG REGIO) a choisi l'AEIDL pour réaliser une étude intitulée «Bonnes pratiques en matière de développement urbain: projets et approches soutenus par le Fonds européen de développement régional au cours de la période de programmation 2007-2013».

A travers cette étude, la DG REGIO souhaite montrer aux villes comment optimiser le développement urbain dans le cadre des programmes soutenus par le Fonds européen de développement régional (FEDER) et

orienter la dimension urbaine de la future politique de cohésion.

Les tâches de l'AEIDL consisteront à analyser et diffuser 50 exemples de bonnes pratiques en fonction de six grands domaines thématiques: 1. Projets urbains durables conformes à la stratégie Europe 2020; 2. Mise en œuvre d'opérations de développement urbain durable au titre de l'Article 8 du règlement FEDER 2007-2013; 3. Utilisation et mise en œuvre dans les zones urbaines des dispositions réglementaires en matière de logement en faveur des groupes défavorisés; 4. Utilisation de l'ingénierie financière; 5.

Responsabilisation et participation des populations locales; 6. Rôle de la coopération, de la mise en réseau et de l'apprentissage.

VALEUR AJOUTÉE

Avec ce contrat qui permet de renouer avec la DG REGIO, l'AEIDL valorise le cœur de ses compétences et préoccupations, dans un secteur clé du développement local. L'occasion aussi d'employer, et donc d'entretenir, un vaste réseau d'experts couvrant l'ensemble de l'UE. Des contacts et un carnet d'adresses précieux pour passer le cap de 2013. L'approche intégrée mise en avant dans le cahier des charges s'appuie sur les principes du «community-led local development» repris dans les Règlements 2014-2020.



Commanditaire: Commission européenne (DG Politique régionale)

Durée: 2011-2013

Budget: 543 500 €

Equipe: 31 personnes concernées de près ou de loin

L'AEIDL en 2011



© Bernard Peltigand

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE:
Márta Márczis (Hongrie)

VICE-PRÉSIDENT:
William Van Dingenen
(Belgique)

VICE-PRÉSIDENTE:
Odile Plan (France)

SECRÉTAIRE:
Jean-Pierre Pellegrin
(France)

TRÉSORIER:
Yves Champetier (France)

ADMINISTRATEURS:
Aisté Cerniauskaite
(Lituanie)

Holger Kuhle (Allemagne)

Jose Menéndez (Belgique)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Pierre Barge (France)

Fernando Barreiro (Espagne)

Monique Braem (Belgique)

Caterina Brancaleoni (Italie)

Éveline Durieux (Belgique)

Eileen Humphreys (Irlande)

Jean-Luc Janot (France)

Toby Johnson (Royaume-Uni)

Katalin Kolosy (Belgique)

Hilde Maelstaf (Belgique)

Marco Milano (Italie)

Jacqueline Miller (Belgique)

Catia Segnini (Italie)

Marie-Lise Semblat (France)

Paul Slachmuylder (Belgique)

Paul Soto (Espagne)

Ivana Stefanović (Serbie)



© Jean-Luc Janot

ÉQUIPE

Jean Vanweydeveld,
Directeur général

Yves Boisselier,
ESF-TCI

Éric de Borchgrave,
prospection

Monique Braem, LIFE

Sophie Brynart, LIFE

Gabriella Camarsa, LIFE

Maylis Campbell,
Helpdesk Evaluation

Thomas Chullikal, LIFE

Anita Cortés, LIFE,
autres contrats

Serge Delvaux,
comptabilité

Hugues De Middelaer,
informatique

Éveline Durieux, LIFE

Jon Eldridge, LIFE

Stephen Gardner, LIFE

Florence Gérard,
ESF-TCI, FARNET

Serge Gomes da Silva,
FARNET

Tim Hudson, LIFE

Jean-Luc Janot,
FARNET, LIFE-Nature DB

Toby Johnson, ESF-TCI

Wendy Jones, LIFE

Sabine Kariger, FARNET

Katalin Kolosy,
ESF-TCI, autres contrats

Armelle Ledan, ESF-TCI

Allen Mercer, ESF-TCI

Eamon O'Hara,
LIFE, FARNET

Jyostna Patel, ESF-TCI

Fanny Pauwels,
comptabilité

Peter Ramsden, ESF-TCI

Daniel Renders, LIFE

João Silva, LIFE

Christophe Thévignot, LIFE

Ed Thorpe, LIFE

Justin Toland, LIFE

Ulrike Weinspach,
Helpdesk Evaluation

Margot Van Soetendael,
Helpdesk Evaluation

FICHE SIGNALÉTIQUE

Nom: Association Européenne pour l'Information sur le Développement Local (AEIDL)

Statut: association sans but lucratif (asbl)

Année de création: 1988

Objectif: contribuer à une Europe solidaire, citoyenne, fondée sur le développement durable et l'égalité des chances, en offrant aux acteurs du développement local et de la société civile, ainsi qu'à différentes institutions, dont la Commission européenne, une vaste gamme de prestations.

Prestations: animation de réseau et assistance technique à la coopération; évaluation et conseil; information, communication et publication; formation.

Champs d'activité: développement territorial (local, régional, rural, urbain...); environnement et développement durable; emploi et développement social; citoyenneté.

Organismes partenaires: institutions européennes; collectivités territoriales; décideurs et «développeurs» locaux, régionaux, nationaux et européens; groupements de citoyens; organisations professionnelles; associations et organisations non gouvernementales (ONG).

Contact:

AEIDL, Chaussée St-Pierre 260, B-1040 Bruxelles

T. +32 2 736 49 60 – F. +32 2 736 04 34

info@aeidl.eu – www.aeidl.eu

